

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

1###'+&23,3%4%+3*!

!

@: %!ABBC?%(B!\$D(B%77C(E&,!FG5%DC%E?%7H! I C77C(E!C7<!

@(! %E78D%! :CJ:! K8&,C;*! ?,CEC?&,! %G5%DC%E?%7! ;: &;! 5D%5&D%! ;%&?:%D! D%7C)%E;7! ;(! &778 I %!

!

!

!

!"#\$%&'(#)%**	+!
, - ./#0\$*+1*2")30\$4)#5*, %66.7%\$.#)30*8.\$#"0\$4*	9!
! "#\$%&'()#*\$+*, '("%-.&'(/'0*	1!
2"-3\$'-/4/5/./"-*\$+*.6"*786\$\$5*	1!
, - ./#0\$*91*:0.(-0\$*;04)&0"#*<740"(04*	=!
, - ./#0\$*=1*:0.(-0\$*;04)&0"#*;04/%"4)7)6)#)04*. "&*>(-%966*%?*@&'(.#)%**;0A')\$0B0"#4*	C!
9"&%:5\$'0*2"-/('"8;*2"<)/%"#"'"'.-*	=!
2"-3\$'-/4/5/./"-*\$+*.6"*>7,*2"-/('"'.*	=!
?88\$##\$(&./\$'-*(%)%/'0*7.)('"'.*@"&86/'0AB'."%' -6/3*	C!
, - ./#0\$*D1*8\$0/.\$)"E*?%\$*;04)&0"(5*	F!
@"&86""%2"-/('"'.*D5&8""#"'.*&'(*?..'"'(&'8"*	E!
>"'0.6*\$+*.6"*7.)('"'.*@"&86/'0*F&;*	E!
GDH*!""./'0-*12"-/('"8;*J*&'(*1K*	E!
D&%L/'0*	E!
M\$6\$%.*!""./'0-*	E!
N/O""M\$'-"8)./0""*F&;-*\$+*N)55:	

!

!

!

M5&--%\$\$#*!&'&0"#'''.*D5&'*?--/0'#'''.*
G).-/("G4-"%0&./\$ '*

JT!
JT!

!

!

!

</ /0"&)N*>8@L]91*, '\$\$)('6' B*P.40&*<44044B0"#*G,P<I*

C=!

</ /0"&)N*>8@L]=1!"&)3)&' .6*@&' (.#)%""*86. ""G!@8I*

CC!

!

!

!

!

!

!

"

!

89,03%)B;C%,\$9%)&

!

!

#

!

\$D(B%77C(E&,!FG5%DC%E?%79!@%&?:%D!D%7C)%E;7! I &*!' %!%G?87%)!BD(I !7?: ((,! (E!;:%!)&*!(B!&BCE&,%G& I 9!\$DC(D! 5%D I C77C(E! I 87;! ' %!(' ;&CE%)!BD(I !;:%!B&?8,*!;%& I 9!!

!

_ %E;(D!;%&?:%D7!>C7:CEJ!;(!CE?,8)%!D%7C)%E;7!CE!&B;%D27?: ((,!&?;CMC;C%7!-78?:!&7!?,8' ! I %%;CEJ7N!BC%,)!;DC57N! ?(EM%E;C(E7N!B%7;CM&,7/!&;!;C I %7!>:%E!D%7C)%E;7!:&M%&!7?:%)8,%)!8ECM%D7C;*!?,&77!(D! I %%;CEJ!7:(8,)!78' I C;! &! >DC;;%E! D%K8%7;! 23(. ' % . 3/&8! @:%! 8ECM%D7C;*! 785%DMC7(D! >C,,! ?(E78,;! >C;:;! ;:%! ABB?%! (B! \$D(B%77C(E&,! FG5%DC%E?%7! ?(E?%DECEJ! ;:%! &)MC7&'C,C,*! (B! 78?:! CEM(M% I %E;9! e (;! &,,! 5&D;C?C5&C(E! CE! &B;%D27?: ((,! &?;CMC;C%7!>C,,!' %!&55D(M%)9!

!

&

!

!

!

89,03%)&H;C%, \$9%)&A%*#6%+3&A%*0'+*#?#-#3#%*&, +6&2\$9' '-&' " &. 67\$,3#'+&A%I7#)% 4 % +3* &

J%,)K-' +@&A%*#6%+\$>&A%I7#)% 4 % +3* &



!

!

!

\$&D;C?C5&;%B8,,*!CE!)&C,*!&E)!>%%V,*!7?:((,!&?;CMC;C%7!5%D!?!D;CBC?&;C(E!5D(JD&I!D%K8CD%I%E;7!-M&D*!
'*!5D(JD&I!N!CE?,8)CEJ!7?:%)8,%7!M&D*CEJ!BD(I!B8,,2)*!;(?!(I'CE&;C(E!(B!B8,,2)*7!&E)!&;B2)*7!
&E)!BD(I!BCM%2)*!>%%V7!;(?!(I'CE&;C(E!(B!B(8D2!&E)!BCM%2)*!>%%V7/9!

\$D%5&D% B8,,*!&E)!CE!&)M&E?%!B(D!;:%!)8;C%7!&77CJE%)*!'*!;:%!I%E;(D!;%&?:%D!&E)!;:%!8ECM%D7C,*!
785%DMC7(D!-\$A\$!Q*?%,%5D%5&D&;C(E!&E)!%G%?8;C(EN!,%77(E!5,&E7N!JD&)CEJN!%;?/9!

W%K8%7;!&77C7;&E?%!BD(I!;:%!B&?8,,*!;%&I!-?;CEC?&;!B&?8,,*N!I%E;(D!;%&?:%D!&E)!JD&)8&;%!B&?8,,*!
I%I' %D/!>:%E!;%&?:CEJ!&?;CMC;C%7!&77CJE%)*!I&*!5D%7%E;!&E!%,%I%E;!(B!DC7V!;(?!;:%!7;8)%E;7!(D!D%78,,!
CE!8E?%D;&CE,*!&7!;(?!>!;(5D(?%%)9!

@%&?;!;:%!D%K8CD%)*!5D?%E;&J%!E8I' %D!;:D(8J:(8;!;:%!D%7C)%E?*)%M(;CEJ!&I!CEC!8I!..!
?(E7%?8;CM%!B8,,2)*7!(B!;%&?:CEJ9!

\$&D;C?C5&;%CE!;:(7%5D(B%77C(E&!&?;CMC;C%7!G5%?;%)*!(B!;:%!I%E;(D!;%&?:%D9!

aDD&EJ%!: %D=:C7!7?:%)8,%!(I&M(C)!?(EB,C?;!>C;:!!I%%;CEJ7!&E)!?(EB%D%E?%7!D%,&;%)*!(?!;:%(D%7C)%E?*!
%G5%DC%E?%9! @%&?:%D!W%7C)%E;7!7:(8,)!D%MC%>!;:%!A\$F! ?&,%E)&D!B(D! %&?:!7%I%7;%D!&E)!5,&E!
&??(D)CEJ,*9!

a;;%E)!7?:%)8,%)!VSO(P&&+23B<(E236''&#<\$3(.3'(W\$@\$F!&E)!?(I5,%;!&,,!D%K8CD%)*!&77CJEI%E;7!CE!
&!;C!I%,*!&E)!;:(8J;:B8,!I&EE%D9!

FEJ&J%!>C;:!!;:%!8ECM%D7C,*!785%DMC7(DN!I%E;(D!CE!CEB(DI&!&E)!B(DI&!7%,B2%M&8&;C(E!&E)!(;:%D!
%M&8&;C(E!5D(?%77%79!

a)I!CEC7;%D!;:%!)C7?C5,CE%!(B!7;8)%E;7!>C;:!!;:%!J8C)&E?%!&E)!?(E7%E;!(B!;:%!I%E;(D!;%&?:%D9!UE)%D!
E(!?CD?8I7;&E?%7!>C,,!;:%!@%&?:%D!W%7C)%E;!&)I!CEC7;%D!?(D5(D&,!58EC7:I%E;9!

a;;%E)!2\$9' '-&()'"%*##'+,-*G%3M')N#+@&X,>9!@:%D%!C7!&!7?:%)8,%)!2\$9' '-&()'"%*##'+,-*
G%3M')N#+@&X,>!)8DCEJ!%&?:!&?&)%I!C?!*%&D9!AE!;:&;!)*N!D%5D%7%E;&;CM%7!(B!7?:((,!7*7;%I7!BD(I!
&D(8E)!;:%!?(8E;D*!>C,,!' %!(E!7&I587!;(CE;%DMC%>!D%7C)%E;7!B(D!5(7C;C(E79!a;;%E)&E?%7!C7!D%K8CD%)*N!
&E)!@%&?:%D!W%7C)%E;7!&D%1D%,%&7%)*!BD(I!7?:((,!9!

D\$\$' 4 4 ' 6,3#'+*&67)#+@&2376%+3&C%,\$9#+@Y5+3%)+*9#0&

T;8)%E;7!D%K8%7;CEJ!&??(I!I()&;C(E7!)8DCEJ!7;8)%E!;,%&?:CEJ!8E)%D!T%?;C(E!..bd!(B!;:%!W%:&'C,C;&;C(E!a?;!
(B!Ph0#!I87;!B8,BC,,!;:%!B(,(>CEJ!D%K8CD%I%E;7<!

W%JC7;%D!>C;:!!LTUH7!ABBC?%!(B!jC7&'C,C,*!T%DMC?%7!-[:::5<=,789%\)8=\)C7&'C,C;*/!](#)

\$D(MC)%!;:%!a??(I!I()&;C(E!L%;;%D!BD(I!jC7&'C,C,*!T%DMC?%7!;(!;:%!ABBC?%!(B!\$D(B%77C(E&!FG5%DC%E?%79!

a;;%E)!&!I%%;CEJ!>C;:!!;:%!ABBC?%!(B!\$D(B%77C(E&!FG5%DC%E?%7!&E)!&!D%5D%7%E;&;CM%!(B!;:%!ABBC?%!(B!
jC7&'C,C,*!T%DMC?%7!;(!)C7?877!>:C?:!&??(I!I()&;C(E7!&D%!55D(5DC&;%B(D!;:%!7;8)%E!;,%&?:CEJ=CE;%DE7:C5!
7%I%7;%D9!

a;;%E)!&!I%%;CEJ!>C;:!!;:%!ABBC?%!(B!\$D(B%77C(E&!FG5%DC%E?%7N!;:%!I%E;(D!;%&?:%D!&E)!;:%!8ECM%D7C,*!
785%DMC7(D!;(!)C7?877!(>!;:%!&??(I!I()&;C(E7!>C,,!' %!5D(MC)%!(E!7C;%9!W%7C)%E;7!&D%!E(;!D%K8CD%)*!(!
)C7?,(7%!!;:%!D%&7(E!B(D!;:%!&??(I!I()&;C(E7!8E,%77!;:%!)C7&'C,C,*!D%K8CD%7!;:%!I%E;(D!;%&?:%D!(D!8ECM%D7C,*!
785%DMC7(D!&M%!75%?CBC?!VE(>,%)J%!B(D!D%E)%DCEJ!I%)C?&!&77C7;&E?%9!

a;&E*!5(CE;!CE!;:%!7%I%7;%DN!;:%!D%7C)%E;!&D!&E*!(;:%D!I%I' %D!(B!;:%!a??(I!I()&;C(E7!@%&I!-;:%!&)M(?&;%!
BD(I!jC7&'C,C,*!T%DMC?%7N!&E!&)I!CEC7;D&;(D!BD(I!;:%!ABBC?%!(B!\$D(B%77C(E&!FG5%DC%E?%7N!;:%!I%E;(D!;%&?:%D!
&E)!;:%!8ECM%D7C,*!785%DMC7(D!?!&E!D%K8%7;!&!I%%;CEJ!;(!)C7?877!&E*!E%%)%)*!?:&EJ%7!CE!;:%!5D(MC)%)!
&??(I!I()&;C(E79!

!

!

!

\$D(JD%77!D%,&;%)!;(,!;:%!5D(MC7C(E!(B!&??(I I ()&;C(E7!7:(8,)!'%!?,(7%,*! I (EC;(D%)!'*!;:%! I %E;(D!;%&?:%D!
&E)!8ECM%D7C;*!785%DMC7(D!(E!&E!(EJ(CEJ!'&7C7!;:D(8J:(8;!;:%!7% I %7;%D9! a E*!?(E?%DE7!D%J&D)CEJ!&)%K8&;%!
5D(JD%77!>C,,!D%78,;!CE!&!D%?(EM%ECEJ!(B!;:%! a ??(I I ()&;C(E7!@%& I !CB!&)Z87; I %E;7!&D%!E%?%77&D*9!

!

&

!

!

!

89,03%)&V;k()%0,)#+@k"')&A%*#6%+\$>k

C%,\$9%)&A%*#6%+3k(-,\$%4%+3k,+6kD33%+6,+\$\$%k

@%&?:%D!D%7C)%E;7!'%JCE!;:%CD!D%7C)%E?*!;:%!BCD7;!)&*!(B!D%7C)%E?*!7C;%H7!(BBC?C&!7?:((,!7*7;%I! ?&,%E)&D!
-+'3kE2</9!@%&?:%D!

!

!

!

a;;%E)&E?%!&;!&,! I %%;CEJ7!C7!4,+6,3'>9!\$8E?;8&,C;*!C7!%G5%?;%)9!XB!&!D%7C)%E;!VE(>7!CE!&)M&E?%!;:&;!
7: %=: %! I 87;!%C;: %D! I C77!(D!' %!,&;%!(!&! I %%;CEJN!7: %=: %!7: (8,)!?(E;&?;!;: %!UECM%D7C;*!T85%DMC7(D9!a !@%&?: %D!
W%7C)%E;! >: (! I C77%7!&,!(D!5&D;! (B!&! I %%;CEJ!>C;: (8;!&E!&55D(M%)!%G?87%!>C,,! '%!D%K8CD%);(! I &V%!&E!
&55(CE; I %E;!>C;: !;: %!785%DMC7(D!&E)!Q((D)CE&;(D!(B!;: %!ABBC?%(B!\$D(B%77C(E&!FG5%DC%E?%7;(!)C7?877!;: %!
,&?V!(B!5D(B%77C(E&,C7 I !78JJ%7;%)! '*!;: C7! '%:&MC(D9! a;;%E)CEJ!;(!&77CJE I %E;7! B(D! &! 5&D;C?8,&D! ?(: (D;!
I %%;CEJ!C7!&,7(!&E!CE)C?&;(D!(B!5D(B%77C(E&,C7 I !&E)!C7!%G5%?;%)!BD(I !%&?: !D%7C)%E;9!

Z7--K6,>*k'"kC%,\$9#+@[kZ#=%k8'+*%\$73#=%kX,>*k'"kZ7--kX,>kC%,\$9#+@kk

\8,,!)&*7!(B!;%&?:CEJ!>C,,!M&D*!)%5%E)CEJ!(E!;: %!7% I %7;%D!&E)!5D(JD& I 9!@: C7!D%K8CD% I %E;!>C,,! '%!B(8E)!
(E!*(8D!5D(JD& I H7

!

!

!

89,03%)kQ;kD**#@+ 4 %+3*k, +6k . =, -7, 3#'+k ' "kC%, \$9#+@k0 (! (& 8>\$-%Wk

. =, -7, 3#'+k ' "kC%, \$9#+@k

@F a Q+FW!WFTX j F e @!\$A\$!QSQLF<!\$D%2?(EB%D%E?%N!A ' 7%DM&;C(EN!\$(7;2?(EB%D%E?%!

@:;%! \$A\$! Q*?,%! ?(E7C7;7! (B! &! 5D%2?(EB%D%E?%N! (' 7%DM&;C(E! -5%DB(D I &E?%! &77%77 I %E;/N! &E)! &! 5(7;2

!

!

!

5+"') 4 , -& ! ? * %) = , 3# ' + &

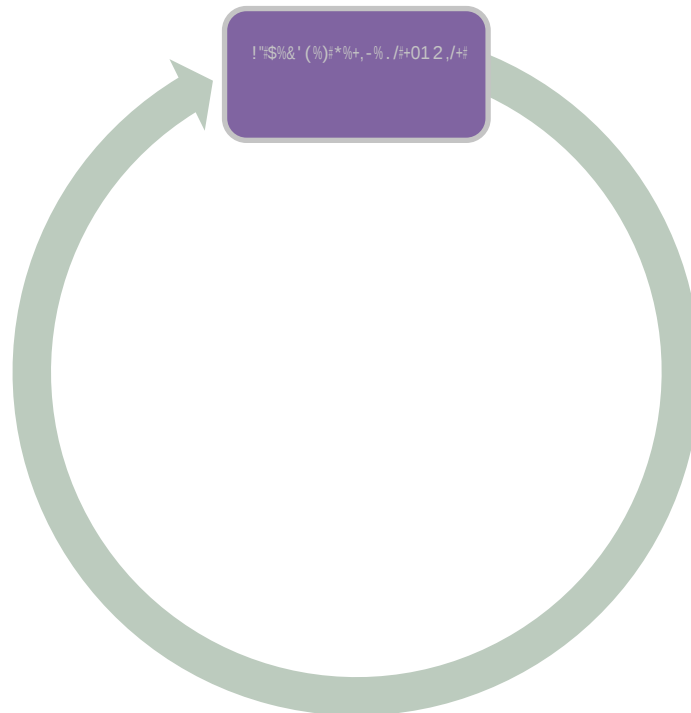
f % ; > % % E ! ; : % ! " ! B (D I & , ! (' 7 % D M & ; C (E 7 N ! ; : % ! U E C M % D 7 C ; * ! T 8 5 % D M C 7 (D ! > C , , ! ? (I 5 , % ; % ! & E ! C E B (D I & , ! (' 7 % D M & ; C (E ! ; (! I (E C ; (D ! * (8 D ! 5 D (J D % 7 7 ! & E) ! 8 5) & ; % ! ; : % ! ? (& ? : C E J ! B (D I ! B D (I ! ; : % ! B C D 7 ; ! B (D I & , ! (' 7 % D M & ; C (E 9 ! @ : % ! 5 8 D 5 (7 % ! (B ! & E ! C E B (D I & , ! (' 7 % D M & ; C (E ! C 7 ! ; (! J C M % ! ; % & ? : % D ! D % 7 C) % E ; 7 ! ; : % ! (5 5 (D ; 8 E C ; * ! ; (!) % I (E 7 ; D & ; % ! ; : % C D ! ; % & ? : C E J ! 7 V C , , 7 ! & E) ! D % ? % C M % ! B % %) ' & ? V ! C E ! & , (> 2 7 ; & V % 7 ! % E M C D (E I % E ; ! 5 D C (D ! ; (! ; : % ! I (D % ! B (D I & , ! \$ A \$! Q * ? , % ! (' 7 % D M & ; C (E 9 ! j 8 D C E J ! & E ! C E B (D I & , ! (' 7 % D M & ; C (E N ! ; : % ! 7 8 5 % D M C 7 (D ! C 7 ! ; : % ! 5 D C I & D * ! ? (& ? : ! & E) ! 5 D (M C) % 7 ! B % %) ' & ? V ! & E) ! 7 8 5 5 (D ; ! ; : D (8 J : (8 ; ! ; : % ! 5 D (? % 7 7 9 ! j 8 D C E J ! ; : % ! C E B (D I & , ! (' 7 % D M & ; C (E N ! ; : % ! 7 8 5 % D M C 7 (D ! > C , , ! ' % ! , ((V C E J ! B (D ! % M C) % E ? % ! ; : & ; ! ; : % ! ; % & ? : % D ! D % 7 C) % E ; ! C 7 ! & ' , % ! ; (! 5 , & E N ! C I 5 , % I % E ; N ! & E) ! D % B , % ? ; ! (E ! ; : % C D ! , % 7 7 (E 9 ! @ : % ! B (? 8 7 ! (B ! ; : % ! C E B (D I & , ! (' 7 % D M & ; C (E ! > C , , ! ' % ! (E ! ; : % ! ; % & ? : % D ! D % 7 C) % E ; H 7 ! & ' C , C ; * ! ; (!) % I (E 7 ; D & ; % ! ; : % C D ! 8 E) % D 7 ; & E) C E J ! (B ! ; : % ! ? (E ; % E ; ! & D % & ! & E) ! ; : % C D ! & ' C , C ; * ! ; (! % E J & J % ! 7 ; 8) % E ; 7 ! C E ! , % & D E C E J 9 !

a ; ! ; : % ! % E) ! (B ! ; : % ! C E B (D I & , ! (' 7 % D M & ; C (E N ! ; : % ! 7 8 5 % D M C 7 (D ! > C , , ! ? (E 7 8 , ; ! > C ; : ! ; : % ! I % E ; (D ! ; % & ? : % D ! (B ! & E * ! 8 5) & ; % 7 ! (D ! B % %) ' & ? V 9 ! @ : % ! 7 8 5 % D M C 7 (D ! > C , , ! I % % ; ! > C ; : ! ; : % ! @ % & ? : % D ! W % 7 C) % E ; ! ; (!) C 7 ? 8 7 7 ! ; : % ! (' 7 % D M & ; C (E N ! D % M C % > ! ; : % ! \$ D (J D % 7 7 ! _ (E C ; (D C E J ! B (D I N ! & E) ! 8 5) & ; % ! ; : % ! Q (& ? : C E J ! \$, & E ! - C B ! E % ? % 7 7 & D * / 9 ! !

!

!

!



!

A % * # 6 % + \$ > & D * * # @ + 4 % + 3 * &

@ : % ! B (D I & ; C M % ! & 7 7 C J E I % E ; 7 N ! B (8 E) ! (E ! % & ? : ! 5 D (J D & I H 7 ! _ (() , % ! 5 & J % N ! & D % ! ? % E ; D & , ! ; (! ; : % ! D % 7 C) % E ? * N ! : & M % ! I & E * ! & E) ! M & D C %) ! 5 8 D 5 (7 % 7 < ! ; (!) (? 8 I % E ; ! J D (> ; : ! & 7 ! & ! ' % J C E E C E J ! %) 8 ? & ; (D N ! ; (! 5 D (I (; % ! D % B , % ? ; C (E N ! ; (! % E : & E ? % ! 8 E) % D 7 ; & E) C E J ! (B ! D % 7 C) % E ? * ! % G 5 % D C % E ? % 7 N ! ; (! B & ? C , C ; & ; % ! ? (I I 8 E C ? & ; C (E ! & I (E J ! & , , ! C E M (, M %) ! C E ! ; : % ! 5 D & ? ; C ? 8 I Y ! & E) N ! ; (! 7 % D M % ! & 7 ! & ! ' & 7 C 7 ! B D (I ! > : C ? : ! ; : % ! 5 D & ? ; C ? 8 I ! J D &) % ! C 7 !) % D C M %) 9 ! !

(,) 3 + %) * 9 # 0 & D @) % % 4 % + 3 &

F 7 ; & ' , C 7 : C E J ! & ! ; D 8 7 ; C E J ! D % , & ; C (E 7 : C 5 ! C 7 ! M C ; & , ! B (D ! ; : % ! I % E ; (D 2 I % E ; % % ! D % , & ; C (E 7 : C 5 9 ! @ (J % ; : % D ! ; : % ! I % E ; (D ! & E) ! E (M C ? % ! ; % & ? : % D ! % G 5 % D C % E ? % ! ? (, , & ' (D & ; C M % ! 5 D (B % 7 7 C (E & , ! , & D E C E J ! ; : D (8 J : ! ; : % C D ! (E J (C E J ! D % B , % ? ; C (E N !) C & , (J 8 % N ! % E J & J % I % E ; ! C E ! ; : % ! B % %) ' & ? V ! 5 D (? % 7 7 N ! & E) ! > C , , C E J E % 7 7 ! ; (! C E K 8 C D % ! & ' (8 ; ! (E % ! & E (; : % D H 7 ! 5 D & ? ; C ? % 9 !

!

!

!

S(8!&E)!*(8D!_ %E;(D!@%&?:%D!E%%)!;(!%7;&' ,C7: !&!\$&D;E%D7: C5! a JD%% I %E;9!@: %!)(?8 I %E;7!(E!_ ((),%!>C,,!
: %,5! J8C)%!;: %!?(EM%D7&;C(E9! AE?%!* (8! : &M%! ?D&B;)%!&E)!%&?: !7CJE%!)!;: %!&JD%% I %E;N!5,%&7%!78' I C;!C;!(!
_ ((),%9!

\ %N->E'@L'7)*

S(8! I 87;! 78' I C; * (8D! ,(J! (B! : (8D7! %&?: ! >%V9! @: %! 75D%&)7: %%;!)CMC)%7! D%7C)%E?%! &?;CMC;C%7! CE;(!
('7%DM&;C(EN!5&D;C?C5&;C(EN!&E)!; %&?: CEJ9! f %!78D%!(!D%MC%>!;: %!@%&?: CEJ!Q: %&;!7: %%;!(!8E)%D7;&E)!> : &;!
K8&;CBC%7!&7!; %&?: CEJ9!

\ %N->E***+&(-,+*!-T8' I C;!'!',%77(E=>%%V/!

C9%&)%*#6%+3& 4 7*3&0)'=#6%&39%& 4 %+3')&3%,\$9%&M#39&, &6%3, #-6&M)#33%+&-**'+&0-, +&0)#')&3'& %=%>&
-%**'+&3, 7@939!@: %! I %E;(D!; %&?: %D!>C,,!;: %E!D%MC%>!;: %!5,&E!&E)!C7?877!C;!>C;: !;: %!D%7C)%E;N!&, (>CEJ!
78BBC?C%E;!;C I %!B(D!&E*! I)CBC?&;C(E7!5DC(D!;(!;: %!; %&?: CEJ!(B!;: %!,%77(E9!!

@: %!@%&?: %D!Q&E)C)&;%7!>C,,!78' I C;!(! _ ((),%!&;!%&7;'!',%77(E!5,&E7!>%%V,*!;: %*! : &M%!!&8J: ;!&E)! : &M%!
D%?%CM%)!B%&)'&?V!BD(I !;: %! I %E;(D!; %&?: %D!&E)!=(D!785%DMC7(D9!

(-,++#+@&

T;8)%E;!; %&?: CEJ!D%K8CD%7!&)M&E?%)!5,&EECEJ!(E!;: %!5&D;!(B! ' (;: !;: %!D%7C)%E;!&E)!;: %! I %E;(D!; %&?: %D9!@: C7!
5,&EECEJ! I 87;!D%,&;!(!7% I %7;%D=>%%V,*=)&C,*!5,&E7N!&7!>%,,!&7!7?: %&8,CEJ! (B!75%?CBC?!!?,&77%7!&8J: ;! ' *!
;: %!D%7C)%E;9!] DC;: %E!,%77(E!5,&E7!&D%!D%K8CD%)!B(D!&,!,,%77(E7!B(D!>: C?: !;: %!D%7C)%E;!&778 I %7!D%75(E7C' C,C;*!
B(D!; %&?: CEJ9!@: %! I %E;(D!; %&?: %DH7!5,&E7! I &*!7%DM%!!&7!&' &7C7!B(D!;: %!D%7C)%E;H7!,%77(E!5,&E7! '8;!7: (8,)!
E(;! ' %!;: %!D%7C)%E;H7!(E,*!)(?8 I %E;&;C(E9!XB!D%7C)%E;!; %&?: !BD(I !&!; %&?: %DH7!,%77(E!5,&EN!E(;%7!(D!?(I I %E;7!
(E!;: %!5,&E7! I 87;! ' %!%MC)%E;!CE)C?&;CEJ!;: %!D%7C)%E;H7!B& I C,C&DC,*!>C;: !;: %!,%77(E9&

T5%?CBC?!5,&EECEJ!; %?: ECK8%7! I 87;!&??(I I)&;%!;: %!7;* ,%N!%G5%?&;C(E7N!&E)!%G5%DC%E?%(B!;: %! I %E;(D!
; %&?: %D9!L(8C7&E&!7;&E)&D)7! (D! (;: %D!?(I 5&D&' ,%! J8C)% ,CE%7!D%K8CD%)! ' *!;: %!7?: ((=)C7;DC?;!&7!>%,,!&7!
CE)CMC)8&,!7;8)%E;E%%)7!7: (8,)! ' %!?(E7C)%D%)!>: %E!5,&EECEJ9! a ;: %!' %JCEECEJ!(B!;: %!7% I %7;%DN!;: %! I %E;(D!
; %&?: %D!7: (8,)!7: &D%!>C;: !;: %!D%7C)%E;!7& I 5,%!5,&E7!-)&C,*N!8EC;N!7% I %7;%DN!&E)!*%&D/N!7& I 5,%!&?;CMC;C%7N!
5D(Z%?;7N!;%7;7N!&E)!CE7;D8?;C(E&,! I &;%DC&,79!\$,&EECEJ!7: (8,)! ' %!&?((5%D&;CM%!M%&E;8D%!' %;>%%E!;: %!D%!&E)!
;: %! I %E;(D!; %&?: %D!;!(CE78D%!8E)%D7;&E)CEJ!&E)!&' C,C,*9! a 7!;: %!D%7C)%E;!J&CE7!CE!5D(BC?C%E?%!CE!5,&EECEJN!
: %7: %!C7!JCM%E!JD%&;%D!D%75(E7C' C,C,*!B(D!;: C7!&D%&!(B!; %&?: CEJ9!

\ %N->A%"-%\$3#'+*&

W%B,%?;C(E!CE!; %&?: CEJ!C7! ?DC;C?&,!' %?&87%!;: %!%M%&E;7!(B!; %&?: CEJ!&E)!(E%H7!D%B,%?;C(E! (B!;: (7%!&?;CMC;C%7!
C I 5&?;B8;8D%!!; %&?: CEJN!&E)!(E%H7!5,&EECEJ!B(D!&?;CMC;C%7!&E)!&77%77 I %E;79!Q&E)C)&;%7!&D%!D%K8CD%)!;(!>DC;%!
&!>%%V,*!D%B,%?;C(E!; &;!CE?,8)%7!&D%B,%?;CM%D%75(E7%B(D!&;!%&7;!(E%!,%77(E!;&8J: ;!)8DCCEJ!;: %!>%%V!-(E?%!
?&E)C)&;%!' %JCE7!; %&?: CEJ!/ a e j !D%B,%?;!&' (8;! 'D(&)%D!&75%?;7!(B!; %&?: CEJ!E(;!)CD%?;,*!D%,&;%!)!;(!&!,%77(E!
-a55%E)CG! I /9!

<+&3&(-,+!-XB! a 55,C?&' ,%!(! \$D(JD& I /!

@: %!@%&?: %D!Q&E)C)&;%!>C,,! ?D%&;%!&E)!; %&?: !&!?(I 5D%: %E7CM%!8EC;!5,&E9!@: %!8EC;!5,&E! I 87;!D%?%CM%!
B%&)'&?V!&E)!!&!55D(M%)! ' *!;: %! I %E;(D!; %&?: %D9!Q: ((7%!(E%!(B!;: %!A\$F!,%77(E!5,&E!; %I 5,&;%7!;(?(I 5,%;%!
;: %!)&C,*!,%77(E79!@: %!%M&,8&;CM%!D8' DC?C7!(E!_ ((),%9!

C%,\$9#+@&(9#-'*09>&

a! \$: C,(7(5: *! (B! @%&?: CEJ!C7!&!7;&;% I %E;!(B! * (8D! M&,8%7!&E)! ' %,C%B7!(B!; %&?: CEJ!&E)! ,%&DECEJ9!@: C7!
7;&;% I %E;!>C,,! ? : &EJ%!&7!*(8!5D(JD%77!;: D(8J: !*(8D!D%7C)%E?%9!LC7;%)!' %, (>!&D%!7(I !;: (8J: ;7!;(!V%5!CE!
I CE)!&7!*(8!>DC;%!;: %!7;&;% I %E;<&

: (>!)(!*(8!%E&?;!*(8D!; %&?: CEJ! ' %,C%B7!

!

!

!

: (>!:&7!*(8D!;%&?:CEJ!5D&?;C?%7!%M(M%!)
> :&;!* (8!:&M%!) (E%!(?!?:&EJ%!(D!%E:&E?%!* (8D!;%&?:CEJ!5D&?;C?%7!
> :&;!&D%!7 (I %!CEE (M&;C (E7!*(8!:&M%!CE? (D5 (D&;%)!CE; (!* (8D!;%&?:CEJ9!

2376%+3&E%,)+#+@&C,)@%3*!- a 55%E)CG!X/!

T;8)%E;!L%&DECEJ!@&DJ%;7!-TL@7/!&D%!&!?D8?C&,!5&D;!(B!&!;%&?:%DH7!QA _ \$ a TT!%M&,8&;C (E9!U7%!;: %! I &;%DC&,7!
BD(I !L j AF!-(E! _ ((),%/!;(?!D&B;!*(8D!TL@79!@: %!J8C)% ,CE%7! :&M%!5D(I 5;CEJ!K8%7;C (E7!;:&;!>C,,! : %,5!* (8!
&55D(5DC&;%!TL@79!

() ' " % * * # ' + , - & F) ' M39& (- , + ! - a 55%E)CG!g/!

\$D(B%77C(E&,!mD(>;: ! \$,&E7!-\$m\$7/!5D(MC)%!&E! (55(D;8EC;*!B(D!%)8?&;(D7!;(!7%;!75%?CBC?!J (&,7!&E)!?D%&;%!
&?;C(E!5,&E7!;:&;!>C,,! : %,5!;: % I !C I 5D(M%!;: %CD!5D(B%77C(E&,!5D&?;C?%!&E)! : %,5!;: %CD!7;8)%E;7! I %%;! I (D%!
DCJ(D(87!7;&E)&D)79!\$m\$7! : %,5!%)8?&;(D7!;(!B(

!

!

!

89,03%)&];&X7)#+@&,+6&.+6&' "&()' '@),4 &()' '\$%67)%*&,+6&C),+*#3#'+*&

C%,\$9%)&8%)3#"#\$,3#'+&

!

!

!

"9!

!

!

P.

!

89,03%)&U; &. 4 %) @%+\$>& () %0 ,) %6 + %**&

!

^% " ') %&39%&*% 4 %*3%)&?% @# +*!

\$D%5&D%! *(8D! F I %DJ%E?*! \$D%5&D%)E%77! \ (D I ! - a 55%E)CG! Q/!

!

!

!

D"3%)&39%&23') 4 &

!

UECM%D7C;*!785%DMC7(D7!7:(8,)!?(E;&?;!;%&?:%D!D%7C)%E;7!;(!CEK8CD%!' (8;!;:%CD!>%,2'%CEJ9! a))C;C(E&,,*N!
;:%*!7:(8,)!)%;%D I CE%!;:%!D%;8DE!)&;%!B(D!D%7C)%E;7!B(D!;:%CD!D%75%?;CM%!7?:((,7!&E)!?(I I 8EC?&;%!;:C7!
CEB(D I &;C(E!;(!7;8)%E;79!

C%,\$9%)&A%*#6%+3*&

W%7C)%E;7!7:(8,)!?(E;&?;!;:%!8ECM%D7C;*!785%DMC7(D!&E)! I %E;(D!;%&?:%D!&' (8;!;:%!)&;%!;:%*!&D%!(!D%;8DE!;(!
7?:((,9!

!

&

&

!

!

!

D00%+6#/\&D;\&X,#->\&C#4 %\&E '@\&

F,% I %E;\&D*!\&E)! j 8&,\!Q%D;9!\\$D(JD& I 7\&

2376%+3\&C%,\$9%)\& \& \& 2\$9' '-\&X,3%\&

\&

_ (E)&*!Q(E;%E;!	A '7%DM&;C(E!	\$&D;C?C5&;C(E!	@%&?:CEJ!	@(;&,\!@C I %!
!"#\$%"\$&'()*+!	!	!	!	!
, '*-& . '**/0+!	!	!	!	!
10/�&!	!	!	!	!

!

!

!

! "\$% " \$&' () * + !	!	!	!	!
, " * - & . " * / 0 + !	!	!	!	!

!

!

!

\$D%MC(87!@(;&,! ! ! & &

!

!

!

"P

D00%+6#/&^;&^#'(,),09#\$, -&X,3,YD73'?#'(,),09>&

```

; $<+-%("4*")=*>?(-*("=,)=(*@(-:)"@AA*B%4C.(3D(EFG(F&*C&,+HI(J*++$4%-?(K**'A"(F,C'5OD(K"4-*&(L"=,"&(M@(-:"&"%I(+*&('
-:,4(4*')(+4-*&(-,"=,"&(<=>?I:.$A'(<'>&*N%''')@*&("=,(-,"=,"&(/

```

[illegible]

■■ ■■

!

!

D00%+6#/kk

!

!

"#

!

D00%+6#/\kX;k8 '+*%+3&3' &<*&5 4 ,@%0*W&,+6&A%\$')6#+@*k

!

!

!

8 " # \$ % # & ! & " ! < \$ % ! 5 ' () % 0 \$ W ! (# * ! A % + " , * - #) \$ k

!

X!-5&D%E;=,%J&,!J8&D)C&EH7!BCD7;!&E)!,&7;!E& I %/ sssssssssssssssssssssssssssss!&8;:(DCO%!;:%!L(8C7C&E&!
T;&%;%! UECM%D7C;*! @%&?:%D! Q&E)C)&;%! ;(! 5:(; (JD&5:!!&E)!?(E)8?;!&8)C(=MC)%(!D%?(D)CEJ7! (B! I *! ? :C,)N!
-?:C,)H7!BCD7;!&E)!,&7;!E& I %/

!

!

"d

!

D00%+6#/ & . ;&X%*\$)#03#' +& '"&8-#+#\$,-&DS3#=#3#%*&

!!

	!	!
!	! "#! \$%! ! &! (*)&%(! +\$,-. &%/! #)-"#(&%/! &01#)' '&''%!' '*! ,)\$- . &%/! 0),. "('21#\$\$-,&-)'! 3')(! &%! \$%!)(\$-\$,&''%\$4!'),,&%/! &%5''45&%/! ,)\$- . &%/64)\$#%&%/! '&,3\$,&''%7! !	89')#5\$,&''%!'\$#)!, :1&-\$44:!(3#&%/!,.)!9)/&%%&%/!' '*!,.)!*&#',! ')0)' ,)#7!! !! ;<\$014)'!&%-43()=!! 89')#5&%/!:"3#!>)%, "#!?)\$- .)#!-"%(3- ,!\$!4)' ' ' ' %'!! @\$,-. &%/!,.)! A% ',#3- ,&''%\$4! B1)-&\$4&' ,! 0 " ()4! &% ',#3- ,&''%\$4! ,)- . %&C3)'! "#!<) 014\$#!4)' ' ' ' %'!! (3-\$,&''%\$4!'),,&%/! &%5''45&%/! ,)\$- . &%/64)\$#%&%/! '&,3\$,&''%7! ! ! & ! ? :1&-\$44: H! ,)\$- .)#!#)'&()%, '!1\$#,&-&1\$,)!&%!4)' ' ' ' %'!' ' ' ' %'\$*,)#! (*)&%(! \$'! ,.)! ,.)!*&#',!*)+!(\$:'! '*!,.)!')0)' ,)#!\$%(!-"%,&%3)! ,.#"3/. "3,! 1)#*""#0\$%-)! " ! \$% :! &%!\$((&,&''%!',! ,)\$- . &%/7! ? .)!%309)#! " ! 1\$#,&-&1\$, &''%!' . "3#' 1.\$')! " ! \$! &%! \$! (\$: ! -\$%''%',!)<-)) (! ,.)! %309)#! " ! . "3#',)\$- .)#! ,)\$- .)#0'!! #)'&()%, '!\$#)!&%!,.)!' - . " "4!93&4(&%/!' "#!\$!- " . "#,!') ,,&%/7!! #)'1"% '&9&4,&)'! !! ;EF;G?! (&#)-,! B, "1\$%(!\$' !!:"3#')4*H!JKO!A! ,)\$- . &%/!,.)!-"%-)1,! "#!, "1&-! ,)\$- . &%/7! ! " ! (&(!, .)! ,)\$- .)#! ("!, . \$,!\$%(!A!\$0!%" +!/ " &%/!, " ! .)41!,.)! !! ',3()%,LM!A*!:"3#!\$%'+)#!&'!N;OG! ?N;IB?PQ;R?H!,.)%!,.&'!&'! 1\$#,&-&1\$, &''%SR8?! ?;KFNART7! ! A*! : "3! / " ! ' ,#\$&/ . ,! , " ! ,.)! &%()1%()%,! 1#\$\$-,&-) S\$- ,&5& ,:H! + " # ! ' .) ,H! \$' '&/%0)%,H! , -US ,.)%!: "3!.\$5)%&!,,\$3/ . ,!\$%: ,. &%/7!! !! ;<\$014)'!&%-43()=!!

!

!

" .

!

		@\$, - . &% / ! , .) ! A% ' , #3 - , & " % \$! B1) - & \$ 4 ' , ! 0 " () 4 ! &% ' , #3 - , & " % \$ 4 ! ,) - . % & C3) ' ! " # ! <) 0 1 4 \$ # ! 4) ' ' ' " % ' !! K% : ! \$ (0 &% & ' , # \$, & " % ! " * ! \$ % ! \$ ' ') ' ' 0) % , ! %)) (' ! , " ! 9) ! - \$,) / " # & Z) (! \$ ' ! " ! , . \$, ! +) ! - \$ % ! (" - 3 0) % , ! . " + ! 0 \$ % : ! . " 3 # ' ! : " 3 ! . \$ 5) !) < 1) # &) % -) (! + & , . ! 1 # " - , " # &% / ! \$ ' ') ' ' 0) % , ! \$ % (2 " # !) < \$ 0 ' 7 ! ! ? . & ' ! - \$ % ! 9) ! + . " 4) 6 - 4 \$ ' ' H ! ' 0 \$ 4 4 ! / # " 3 1 H ! " # ! &% (& 5 & (3 \$ 4 7 ! [" 3 ! 0 3 ' , ! 4 " / ! , . & ' ! " % ! , .) ! K (0 &% & ' , # \$, & " % ! " * ! K ' ') ' ' 0) % , ! * " # 0 7 !!
--	--	--

@%&?:CEJ!
@%&?:CEJ!
^@%&?:CEJ`! C7!
)%BCE%)! &7! > : %E!
D%7C)%E;7! &D%!
)CD%?;,*!
D%75(E7C',%! B(D!
CE7;D8?;C(E9! @:%!
%G5%?;&C(E! C7! ;:&!
> : %E! (E%! C7!
^;%&?:CEJ`! : %! (D!
7 : %! : &7!&E)!B(,(>7!
&! ,%77(E! 5,&E!
?D%&%;)! ' *! ;:%!
D%7C)%E;! (D! ;:%!
I %E;(D9! a,;:(8J:!
;:%!8,;C I &:%!J(&!C7!
B(D!%&?:!D%7C)%E;!(
&778 I %! B8,,!
D%75(E7C'C,C,*! B(D!
?,&77D((I!
CE7;D8?;C(E!
-5,&EECEJN!
CE7;D8?;CEJN!
)C7?C5,CECEJN! &E)!
%M&,8&;CEJ/N!
;%&?:CEJ! C7! E(;

j CBB%D%E;! &55D(&?:%7! ;:%! D%7C)%E;! ?(8,)! % I 5,(*! ;(!
?(8E;!^;%&?:CEJ`!: (8D7!B(,(>9!!
] : (%!?,&77!CE7;D8?;C(E!
T I &,!JD(85!CE7;D8?;C(E!
XE)CMC)8&,! CE7;D8?;C(E! (D! ;8;(DCEJ! -5&C)! &B;%D27?: ((,
;8;(DCEJ&8DGG! C! ' %!CE?,8)%)!CE!;:%!;%&?:CEJ!,(J/!

!

!

!

D%7;DC?;%)! 7(,%,*!;(! _&E&JCEJ!?%E;%D7=7;&;C(E7!
&!B8,,2?,&77!7%;;CEJ9!
a! M&DC%;*! (B!
&55D(&?:%7! ;(! !
;%&?:CEJ! >C,,! (E,*!
&,,(>!;;:%! D%7C)%E;!
;(! &778 I %! B8,,!
D%75(E7C'C,C;*! &E)!
%EDC?:! ;:%!
5D&?:C?8 I !
%G5%DC%E?%9! !a,,!
CE7;&E?%7! (B!
^;%&?:CEJ`! I 87;! ' %!
&77CJE%)! (D!
D%K8%7;%)! ' *! ;:%!
I %E;(D!;%&?:%D9!
!

!

!

!

D00%+6#/%Z;&27?*3#373%&(' -#\$>&, +6&D@)%% 4 % +3&Z') 4& &

!

L(8C7C&E&!T;&;%!UECM%D7C;*!-LTU/!@%&?:%D!W%7C)%E;7!>C,,!'%!5%D I C;;%)!;!&?;!&7!78'7;C;8;%!;%&?:%D7!)8DCEJ!
;:%CD! *%&D,(EJ! D%7C)%E?*! %G5%DC%E?%! 8E)%D! ;:%! ABB?%! (B! \$D(B%77C(E&,! FG5%DC%E?%7! -A\$F/! ?(E)C;C(E7!
(8;,CE%)!'%,(>9!T8'7;C;8;%!@%&?:CEJ!C7! e A@!&!5D(JD& I !D%K8CD% I %E;!B(D!

!

!

!

!

!

"h

!

!

!

!

#b

!

(,) 3 + %) * 9 # 0 & D @) % % 4 % + 3 & 8 ' + 3 # + 7 % 6 &



Partnership Agreement Conversation

Mentor Name	
Mentee Name	
Date	

Questions to Discuss	Notes

!

!

##

!

D00%+6#/kL;k ! 73*#6%k ! ?*%)=,3#'+*k

-XB!\$D(JD& I ! a 55,C?&' ,%/!

@: %! ;%&?: %D! D%7C)%E;! I &*! ' %! D%K8CD%)! ;(! (' 7%DM%!(8;7C)%! ,%77(E7! CE! ?,&77%7! (;: %D! ;: &E! ;: %! &77CJE%)! D%7C)%E?*9!W%K8CD% I %E;7! I &*!M&D*!' *!5D(JD& I Y!;: %D%B(D%N!;: %!8ECM%D7C,*!785%DMC7(D!>C,,!75%?CB*!;: %!;*5%7! (B!(' 7%DM&;C(E7!D%K8CD%)9!!!

!

l %%5!;: c7!?: &D;!(E!;: %!(' 7%DM&;C(E!7%?;C(E!(B!* (8D!5(D;B(,C(9!

X,3%k	C# 4 %k	2\$9 ' '-k	27?`%\$3k	F),6%kE%=%-k
!	!	!	!	!
!	!	!	!	!
!	!	!	!	!
!	!	!	!	!
!	!	!	!	!
!	!	!	!	!
!	!	!	!	!

k

_ 8?: !?&E!' %!,%&DE%)!BD(I !(' 7%DMCEJ!7?: ((,!7C;8&;C(E7!CB!* (8!E(;!(E,*!(' 7%DM%N! ' 8;!&E&,*O%!&E)!;: CEV!&' (8;! >: &;!* (8!&D%! 7%%CEJ9!!XE! >DC;CEJ!* (8D! (' 7%DM&;C(E7N!J (! ' %*(E)!7C I 5,*!D%?(D)CEJ! >: &;!* (8! : &M%! 7%%E!;(! ?(E7C)%D!;: %! I %&ECEJ7!(B!7C;8&;C(E79!!@: %!58D5(7%(B!;: %!B(, (>CEJ!(8;,CE%!C7!;(!5D(MC)%!* (8!>C;: !C)%&7!(B!)CBB%D%E;!&D%&7!* (8! I CJ : ;!?(E7C)%D!&7!* (8!(' 7%DM%9!! j (!E(!;D*!;(!&E7>%D!%M%D*!K8%7;C(E!,C7;%)(E!;: %7%!;> (! 5&J%7Y!CE7;%&)!7%,%?;! ?%D;&CE!B&?;(D7!(E!>: C?: !;(!B(?87!* (8D!&;%E;C(E9!

!

m%;;CEJ!;: %!?,&77!7;&D;%)!

] : &;! ' DCEJ7!;: %!?,&77!;(!&;%E;C(Ev!

+ (>!&D%!CEC;&,!D(8;CE%7!: &E),%)v!

+ (>!C7!;: %!?(E;CE8C;*!>C;: !5D%MC(87!> (DV!%7;&' ,C7: %)v!

] : &;! I (;CM&;C(E&,!;%?: ECK8%7!&D%!87%)v!

!

!

!
mCM%7!?,%&D!)CD%?;C(E7=87%7!%G& I 5,%7!
+&7!VE(>,%)J%!(B!78'Z%?;!
a 'C,C,*!;(!K8%7;C(E!
T;8)%E;7!8E)%D7;&E)!&E)!&D%!(E!;&7V!
T;8)%E;!CE;%D%7;=CE;%D&?;C(E!
_ (EC;(D7!7;8)%E;7!&E)! I &V%7!&)Z87; I %E;7!
Q(E;CE8C,*! ' %;>%%E!&?;CMC;C%7!
U7%7!&!M&DC%,*!(B!;%?:ECK8%7=?D%&;CMC,*!
\$D(MC)%7!5(7C;CM%!D%CEB(D?% I %E;!
Q,&77D((I ! I &E&J% I %E;!7VC,,7!
AM%D&,,!;%&?:CEJ!5%DB(D I &E?%!
! !

!

D00%+6#/5;2376%+3E%,)++@C,)@%3*

@: %!58D5(7%(B!; : C7!%G%D?C7%!C7!B(D!@%&?: %D!W%7C)%E;7!; (!5D&?;C?%!?D&B;CEJ!T;8)%E;!L%&DECEJ!@&DJ%;7!-TL@7/!
'%B(D%!%E;%DCEJ!; : %!?,&77D((I 9! \ (D! I (7;!5D(JD& I 7N!; : C7!&77CJE I %E;! >C,,! '%!?(I 5,%;%)! ' (; : !7% I %7;%D7! (B!
; : %! *%&D2, (EJ!D%7C)%E?*9! T?: ((,! 7*7;% I 7! D%K8CD%! ;%&?: %D7! ; (!7%;! &! I CEC I 8 I ! (B! ; > (!T;8)%E;! L%&DECEJ!
@&DJ%;7!-TL@7/! ' &7%)! (E!7;& ;%2

!

!

!

2376%+3kE%,)+#+@kC,)@%3k8 ' +3#+7%6k

!

mD&)%<!	T8' Z%?;<!	XE;%DM&,!(B!XE7;D8?;C(E<!

!

!

!

f &7%)(E!;:%!)&;&!> :&;! ?&E!X!?(E?,8)%!&' (8;!7;8)%E;7H!D%&)CE%77v!

&

!!

52 CL .A. D FA! < (!Z 2C<X.GC2 !G \ L58L 5 2L! <EX Z! 8<2 CL52
E.DAG5GFCDAF .Cb

!

!

#h

!

D00%+6#/&c;k()'"%**#' +,-&F)'M39k(-,+&

\$D(B%77C(E&!mD(>;: !\$,&E7!-\$m\$7/!5D(MC)%!&E!(55(D;8EC;*!B(D!%)8?&;(D7!;(!7%;!75%?CBC?!J(&,7!&E)!?D%&;%!
&?;C(E!5,&E7!;:&;!>C,,!:%,5!;:%I!C I 5D(M%!;:%CD!5D(B%77C(E&!5D&?;C?%!&E)!:%,5!;:%CD!7;8)%E;7! I %%;! I (D%!
DCJ(D(87!7;&E)&D)79!\$m\$7!:%,5!%)8?&;(D7!;(!B(?87!;:%CD!5D(B%77C(E&!JD(>;: !%BB(D;7!&E)!?&E!:%,5!7?: ((!
&E)!)C7;DC?;!,%&)%D7!5,&E!5D(B%77C(E&!)%M%,(5 I %E;! (55(D;8EC;C%7!;:&;!;&DJ%;!;:%!E%%)7!(B!;:%CD!% I 5,(*%79!!
a!7;D(EJ!\$m\$!C7!&,CJE%);(!;:%!7;&E)&D)7!(B!5D(B%77C(E&!5D&?;C?%!85(E!>:C?:!;:%!%)8?&;(D!>C,,!'!%M&,8&;%)!
&E)!;&DJ%7!75%?CBC?!E%%)7!&E)!7;D%EJ;:7!>C;:CE!;:(7%!7;&E)&D)7!;:&;!D%B,%?;!;:&;!% I 5,(*%H7!JD%&;%7;!
(55(D;8EC;C%7!B(D!JD(>;:9!a!7;D(EJ!\$m\$!7:(8,)!CE?,8)%!&!7%;!(B!&?;C(E!7;%57N!D%7(8D?%7!E%%)%N!&E)!;&DJ%!
)&;%7!(B!?(I 5,%;C(E!;(!%E78D%!;:&;!;:%!5,&E!D%78,;7!CE!?(E?D%;%!&?;C(E7!&E)! I %&78D&',%!(8;?(I %7!B(D!;:%!
)8?&;(D9!a!7;D(EJ!\$m\$!C7!&!,CMCEJ!)(?8 I %E;!;:&;!D%78,;7!BD(I !&E!(EJ(CEJ!)C&,(J8%! ' %;>%E!&E!%)8?&;(D!
&E)!;:%CD!%M&,8&;(D!&E)=(D!785%DMC7(D7!&'(8;!;:&;!%)8?&;(DH7!5D(B%77C(E&!)%M%,(5 I %E;9!X;!(8J:;!;(! ' %!
D%MC7C;%)!;:D(8J:(8;!;:%!*%&D!;(!&77%77!5D(JD%77!&E)!D%BCE%!(' Z%?;CM%79!(

!

!

!

!

!

!

d"

!

!

!

!

FG5,&CE!;:%!)CBB%D%E;:>*&7!*(8!>C,,!?(I I 8EC?&;%!>C;:!5&D%E;79!XE?,8)%!&!7& I 5,%!,%,;,%D!-(D!(;:%D! I %&E7!;(!
?(I I 8EC?&;%!>C;:!5&D%E;7\!78?:!&7!&!E%>7,%;;%D/!;(!%G5,&CE!: (>!* (8!>C,,!CEB(D I !5&D%E;7!(B!;:%!B(,,(>CEJ<!
a E!%G5,&E&;C(E!(B!;:%!8EC;! (B!7;8)*!

XEB(D I &;C(E!&' (8;!:(>!;:%*!?!&E!&77C7;!:;%CD!?:C,)!CE! I &7;%DCEJ!;:%!8EC;H7!?(E;%E;!&E)!7VC,,7!

+ (>!* (8!>C,,!%M&,8&;%!;:%CD!?:C,)H7!,%&DECEJ!

@:%!5D(JD%77!;:%CD!?:C,)! :&7! I &)%!D%J&D)CEJ!;:%!('Z%?;CM%7!(B!;:C7!8EC;! (B!7;8)*!-@:C7!%G5,&E&;C(E!7:(8,)!</p></div>

!

!

!

\$(>%D!\$(CE;7! I &*!'%!7&M%)!&7!7%5&D&;%!BC,%7N!CB!E%?%77&D*!

T;8)%E;!>(DV!7& I 5,%7!7:(8,)! ' %!7?&EE%)!&E)!&))%);(!;:%!UEC;!\$,&E!_&7;%D! j (?8 I %E;N!>:%E%M%D!5(77C',%9!!
XB!;:%!7;8)%E;!>(DV!7& I 5,%7!7?&EE(;!' %!&))%);(!;:%!UEC;!\$,&E!_&7;%D! j (?8 I %E;N!;:%*!7:(8,)! ' %!7?&EE%)!
&E)!?(I 'CE%)!CE;(! (E%!\$ j \!BC,%!

XB!!M&DC(87!5&D;7!(B!;:%!UEC;!\$,&E!7&EE(;!' %!7&M%)!CE;(! (E%! I &7;%D!)(?8 I %E;N!;:%E!&,,!5&D;7!(B!;:%!8EC;!5,&E!
7:(8,)! ' %!7&M%)!&E)!?(E;&CE%)!CE!(E%!B(,) %D!B(D!78' I C77C(E!;(!;:%!A\$F!_((),%!5&J%9!

!

!

!

!

!

D00%+6#/kG;2%-"K.=,-7,3#'+kF7#6%-#+%*k

-XB!a55,C?&' ,%!(;!\$D(JD&I /!

U7CEJ!*(8D!7?(D%7!&E)!B%%) '&?V!(E!;:%!W%7C)%E;!FM&,8&;C(E!XE7;D8 I %E;N!>DC;%!&;>(2;:D%!5&J%!E&DD&;CM%!
)C7?877CEJ!*(8D!JD(>;:;!&E)!)%M%,(5 I %E;!&7!&;%&?:%D!;:87!B&D9!a))D%77!;:%!B(.,(>CEJ!j (I &CE7!BD(I !;:%!
j &EC%,7(E!FM&,8&;CM%!)@((,!CE!*(8D!E&DD&;CM%<!

j (I &CE!P<!\$,&EECEJ!&E)!\$D%5&D&;C(E!

j (I &CE!"<!@:%!Q,&77D((I !FEMCD(E I %E;!

j (I &CE!#<!XE7;D8?;C(E!

j (I &CE!d<!\$D(B%77C(E&,!W%75(E7C' C,C;C%7!

XE?,8)%!&!)%7?DC5;C(E!(B!75%?CBC?!;,%&?:CEJ!%G5%DC%E?%7!*(8!>(8,)!,CV%!(!%G5%DC%E?%!)8DCEJ!;:%!7%?(E)!:&,B!
(B!;:%!7% I %7;%D9!-P2'6<&@&<+&#(\$35*/!!

XE?,8)%!CE!*(8D!)C7?877C(E!;:%!&D%&7!*(8!'%,C%M%!&D%!* (8D!7;D%EJ;:7N!&7!>%,!,!&7!;:(7%!* (8!'%,C%M%!(!'%!&D%&7!
;:&;!&D%!7;C,,!CE!E%!) (B!B8D;:%D!)%M%,(5 I %E;9!

(

!

!

!

D00%+6#/!;!E'7#*#,+,X%0,)34%+3'"k.67\$,3#+kA%*'7)\$%*k

a?&)%IC?!T;&E)&D)!&E)!mD&)%!L%M%,!FG5%?;&;C(E7!

FLa!m8C)%'((V7k

L(8C7C&E&!&;:k

L(8C7C&E&!LC;%D&?*k

F&D,*!Q:C,):((k

FEJ,C7:!L%&DE%D!LC'D&D*k

@%&?:%D!T855(D;!@((,'(G!LC'D&D*k

T;8)%E;7!>C;:!jC7&'C,C;C%7k

p%DCB*!Q%D;CBC?&;%!(D!@%&?:CEJ!a8;:(DCO&;C(Ek

Q&D%&D!a)M&E?%I%E;!A55(D;8EC;C%7k

Q(E;CE8CEJ!F)8?&;C(E!A55(D;8EC;C%7!B(D!F)8?&;(D7k

%&78DCEJ!W%78,;< l 2P"!a77%77I%E;7N!T?:((,!&E)!Q%E;%D!W%78,;7N!&E)!@((,7!;!T855(D;!a77%77I%E;7k

FM%D*!T;8)%E;!T8??%%)7!a?;-FTTa/k

k

k

k

!

!

!

D00%+6#/&2(.XK;:&Z7+\$3#' +,-&?%9,=#'),-&,**%* 4 %+3Y^%9,=#')&#+3%)=%+3#' +&0-,-&+

0:KQ&DXXK ! G&8 . AC5Z58DC5 ! GW&

;
; , : #

3)+*,251#&

\$

§

!

!

.P

!

!

!

."

!

D00%+6#/&2 (. XKB;8 7))#\$7-7 4 & ^ , *%6&D**%** 4 % +3&08 ^ D W&

0:KQ&DXXK ! G&8 . AC5Z58DC5 ! G W&

! @%&? : %D!W%7C)%E;!ssssssssssssssssssssssssssss!

!

! T5%?C&,!F)8?&;C(E!@%&? : %D!ssssssssssssssssssssssN!ssssssssssssssssssssssss!

! ! ! !!!!!!! ! _ . @&! ! ! !!!!!K2B3 . +1#&(

!

! Q8DDC?8,8 I ! f &7%)! a 77%77 I %E;! -Q f a /! w!

!

!

.#

!

!

!

!

.d

!

D00%+6#/&2 (. XKH;45+6#=#67,-& . 67\$,3#' +& (-, +&05 . (W&

0:KQ&DXXK ! G&8 . AC5Z58DC5 ! G W&

!

@%&?:%D!W%7C)%E;!ssssssssssssssssssssssssssss!

!

T5%?C&,!F)8?&;C(E!@%&?:%D!ssssssssssssssssssssssN!ssssssssssssssssssssssssss!

! ! ! !!!!!!!_ . @&! ! ! !!!!!K2B3 . +1#&(

!

XE)CMC)8&,!F)8?&;C(E!\$,&E!-XF\$!/w! a 77C7;!CE!;:%!)%M%, (5 I %E;!(B!&E!XF\$!CE?,8)CEJ!&;;%E)CEJ!;:%! I %%;CEJ!
&E!) %M%, (5CEJ! J (&,79! @ : %7%! &?:CMC;C%7! &D%! ;(! ' %! ? (I 5,%;%)!CE! ? (EZ8E?;C(E! >C;:!:;%!D%J8,&D!%)8?&;C(E!
;%&?:%DN!;:%!75%?C&,!%)8?&;C(E!;%&?:%DN!&E)!;:%!5&D%E;7=J8&D)C&E79!

!

a ?;CMC;*	S%7!	e (!	Q(I I %E;7!
@%E2)&*!E(;C?%!?(I 5,%;%)! r !7%E;!	!	!	!
j %M%, (5CEJ!;:%!XF\$-7%u! ' %, (> /!	!	!	!
u j %M%, (5! J%E%D&,! 7;8)%E;! CEB(D I &;C(E! 7%?;C(E!	!	!	!
u j %M%, (5! CE7;D8?;C(E&,! 5,&E! -J (&,7! r ! (' Z%?;CM%7/!	!	!	!
u j %M%, (5!&??(I I ()&;C(E7!!	!	!	!

!

!

!

&

!

!