! "#$%&'% ($))"*,%- . '% / '%
/ 0123$*%4'%&$#* . "5%$#6% / 0)"%&$7#$)6%8#609 : 6% ; . $")%0<%=$>:,%&:6"$,%$#6% ; 13?1)$3%@"?:)$>7%
@01"*"$#$%A?$?:%B#"C:)*"?7%
&$#* . "5%A>. 003%0<%&$**% ; 0DD1#">$?"0#%
E+F% (062:*% ($33%
G$?0#%=012:,%@H%IJKJL%
?. $))"*FM3*1':61%
NEEOP%OIKQEKOF%N0<<">:P%

! "#$%&'"( ) *+','*-+(

. * / '+'#-#(0,#,%(1 - '2%3+',45(6 #-+7'8(0"79(*:(6 #++(; *&& / - '"#,'*-(**

EJ+R%Q / 0123$*%4'%&$#* . "5%$#6% / 0)"%&$7#$)6%8#609 : 6% ; . $")%0<%=$>:,%&:6"$,% $#6% ; 13?1)$3%@"?:)$>7%

1 - '2%3+',4(*:(<*/+,*-(=(>*? -,*? -(

EJEJ% A>. 03$)Q4#Q=:*"6:#>:,% / :5$)?D:#?%0<% ;)"?">$3% ; 13?1)$3%A?16":*%

1 - '2%3+',4(*:(@%*3A'#(

EJJK%Q EJ+R% -)0<:**0)%
EJJF%Q EJJK% H**0>"$?:%-)0<:**0)%
+RRK%Q EJJF% H**"*?$#?%-)0<:**0)%

B*?9'-A(@3%%-(0,#,%(1 - '2%3+',4(CD7'*E(

+RRO%S%+RRK% H**"*?$#?%-)0<:**0)%

F$/"#,'*-(

&$7,%+RRO% - . '% / ',%B#"C:)*"?7%0<%T:#?1>U7,% / :5$)?D:#?%0<% ; 0DD1#">$?"0#%
/ "**:)?$?"0#V%W4#?:))$>"$3%6$?"#2V% ! . :%"D53">$?"0#*%0<%)$>:%<0)%"#"?"$?"#2%$%
)0D$#?">%):3$?"0#* . "5X%

Y1#:%+RRE% &'%H',%B#"C:)*"?7%0<%Z:0)2"$,% / :5$)?D:#?%0<%A5::>. % ; 0DD1#">$?"0#%
! . :*"*V%W ; 13?1)$3%6"C:)*"?7%'#%?. :%#$?"0#[*%1#"C:)*"?":*'%

Y1#:%+RRJ% G'%H',%B#"C:)*"?7%0<%Z:0)2"$,% / :5$)?D:#?%0<%A5::>. % ; 0DD1#">$?"0#%

G%+%#3"7(! 3%#+(

4#?:))$>"$3%>0DD1#">$?"0#\%D$**%D:6"$%):5):*:#?$?"0#*%0<%)$>:\%5:6$2027,%)$>:,%$#6% >0DD1#">$?"0#\%$#6%2:#:*,%. :$3?. %>0DD1#">$?"0#,%)$>:,%$#6%):3"2"01*%<)$D:90)U*%

G%"*A-','*-+(#-$(D/,+,#-$'-A(! "7'%2%&%-,+(

+'% EJE+,%]0D"#::,%4#?:)#$?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%^:3309%
E'% EJE+,% ; $))033% ; '%H)#036%@:>?1):,%] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
L'% EJEJQEJE+,%]0D"#::,%=$"#D$U:)%H9$)6,%@01"*"$#$%A?$?:%B#"C:)*"?7%
F'% EJEJ,%=:>"5":#?,%^)$#>"#:%&:))"??%H9$)6,%] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%

_F:<QL_RKEIObR<>b'.?D3%

+O'%@AB%&$#*."5%A>.003%-)0<:**0)%] $D:6%] $?"0#$3%H9$)6% g "##:)%NKeERe+RP%
.??5*Vee9 9 9 '3*1':61eD$#*."5e#:9*eEJ+Re$121*?e.$))"*$9$)6'5.5%

+b'%H121*?1*,%G'%NEJ+R,%H121*?%ELP'%@AB%&$#*."5%A>.003%-)0<:**0)%! "#$% ($))"*%] $D:6%
] $?"0#$3%H9$)6% g "##:)'%

+I'%.??5*Vee9 9 9 '_)5)016'>0De#:9*e30>$30#:9*e3*1QD$#*."5Q*>.003Q5)0<:**0)Q?"#$Q.$))"*Q
#$D:60#$?"0#$30$9$)6Q
9"##:)en1?DrD:6"1Do*0>"$3q1?Dr*01)>:o<$>:_00Ur g h@Hr] G ; r@0>$3rLLq<_>3"6o49%
H=E!J9j"2/Th+3Fldf rGh3m!;lU"AAQ$7F7A(rpC0?p!GK)FF-_;0aIdU:H%

+K'%&$3"#,%A'%NEJ+R,%Y137%++P'%@AB[*%

BW(; 7#8,%3+(**

1. Harris, T. M. & Sanders, M. (in-process). Vice-President Elect Kamala Harris: A Case Study of Identity and Respectability Politics in the 21st Century.

2. Harris, T. M. & and Sanders, M. (in-process). Applying a Critical Intercultural Communication Approach to Intersectional Identity Performance in Academic Spaces. In Tom Nakayama and Rona Halualani (Eds.) Handbook of Critical Intercultural Communication (2nd Edition). Wiley-Blackwell: Malden, MA.

2. Braithwaite, D. O. & Harris, T. M. (in-process). Getting to know the discipline of communication. In Betsy Bachner, Shiv Ganesh, and Dawn Braithwaite (Eds.) Navigating Communication Graduate Programs (pp. XX). Cognella Academic Publishing: San Diego, CA.

3. Harris, T. M. (2021). Dismantling the Trifecta of Diversity, Equity, and Inclusion: The Illusion of Heterogeneity. In Hannah Oliha-DonaldsonÕs Confronting Equity and Inclusion Incidents on Campus. New York City, New York: Routledge.

F'% ($))"*,%! '%&',% f 01#Q(:"3,%H',%q% / 10#2,%('%NEJEJP'%; 0DD1#">$?"#2%"6:#?"?7%9"?."#%D13?"Q :?.#">eD13?"Q)$>"$3%<$D"3":*'%4#%Y0)6$#%A03"a%$#6%; 033::#%; 03$#6:)[*%E*=13*61)3$;#+*61&)0"1<0$1)$6"#$B&5#()$F*91+>G$?&99')1.*61&)H$I5#)616>H$*)5$J1,,#(#).#$ NE!"# :6"?"0#P%N+RQLEP'%-:?:)%@$#2%]:9%f 0)U%; "?7,%]:9%f 0)U'%

O'% ($))"*,%! '%&'%q%A>0??,%T'%NEJ+RP'%WK1(+,(1#)50$Q?.:):,%?.)012.%?."><U%$#6%?."#tXV%H<)">$#% $D:)">$#%<:D$3:%*"*?:).006%$#6%?.:%j1:*?%<0)%.$55"#:**'%4#%T$#6$>:%($))"*%$#6% A.$1#?$:%G)09#%g ."?:[*%-#1)3$B*(*$-(&./$:/1+$N55'%+LQLEP7$@:d"#2?0#%G00U*,%$#% "D5)"#?%0<%=09D$#%q%@"??3:<":36'%

b'% ($))"*,%! '%&',%g $*."#2?0#,%&',%q%HU:)*,%/ '%NEJ+RP'%W4?[*%.$#63:6tXV%!.:%>0D53:d% "#?:)*:>?"0#%0<%)$>:%$#6%2:#6:)%"#%L.*)5*+[*%03"C"$%505:'%4#%T"D_:)37%='%&0<<"??,% A"D0#:%-1<<,%$#6%=0#$36%@'%Y$>U*0#%44[*%K+*51*6&(0$1)$L'160G$;*.#H$K#)5#(H$*)5$6"#$ @&+161.0$&,$;#<(#0#)6*61&)$1)$A>$#6$3'%A7)$>1*:%B#"C:)*"?7%-):**V%A7)$>1*:,%] f '%

I'% ($))"*,%! '%&'%q%Y$#0C:>,%H'%NEJ+KP'%%G1337"#2%$#6%?.:%"#<31:#>:%0<%)$>:,%:?.#">"?7,%$#6% >13?1):%0#%5:)*0#$3%C"03$?"0#*'%4#%=">.$)6%g :*?%$#6%; .)"*?":%G:>U[*%F(&9$ 6"#$@+*>3(&')5$6&$6"#$M,,1.#G$-'++1#0H$-'++>1)3H$*)5$?&99')1.*61&)$NLIQFbP'%]:9%f 0)U% ; "?7,%]:9%f 0)UV%=01?3:62:'%

K'% g $*."#2?0#,%&'%q%($))"*,%! '%&'%NEJ+KP'%!.:%"#?:))$>"$3%2$a:%$#6%*.0#6$%)."D:*[%50*?% Q)$>"$3%5)0D"*:6%3$#6'%4#%=$>.:3%Z)"<<"#%$#6%&">.$:3$%/ '8'%&:7:)[*%N:6'P%I5#)616>$ @&+161.0$*)5$6"#$@&N#($&,$;#<(#0#)6*61&)G$:5=#)6'(#0$1)$L'&Q*+O)75$ /1).$D,%];V%/1U:%B#"C:)*"?7%-):**'%

R'% ($))"*,%! '%&'%NEJ+KP'%4#?:))$>"$3%>0DD1#">$?"0#,%>)"?">$3%$55)0$>.:*'%4#%f 01#2%f 1#QT"D[*% N86'P%I)6#()*61&)*+$4).>.+&<#51*$&,$I)6#(.'+6'(*+$?&99')1.*61&)#%g "3:7%q%A0#*,%4#>'%

;*.109$N55'%+bOQ+IL'P7$ / :?)0"?V%&$>D"33$#%=:<:):#>:%BAH'%

L'% ($))"*,%! ',%q%H))"#2?0#,%&'%NEJ+EP'%4#?:))$>"$3%<)":#6*."5,%6$?"#2,%$#6%D$))"$2:'%4#%Y'%G$#U*%
N:6'P,%4).>.+&<#51*$&,$51=#(016>$1)$##5555%1&)$Q+EbLP'%!.01*$#6%`$U*V%AHZ8%
-1_3">$?"0#*,%4#>'%

F'% ($))"*,%! '%&'%NEJJKP'%E+$%#:#?1)7%):5):*:#?$?"0#*%0<%)$>:%"#%?:3:C"*"0#%5)02)$DD"#2'%4#%
Y0.#%($)?9:33%&00):%N:6',%L%C03'P,%4).>.+&<#51*$&,$;*.#$*)5$;*.109$$%'%+EFQ+ER'P7$
/ :?)0"?V%&$>D"33$#%=:<:):#>:%BAH'%

Y*/3-#9(!3,'"9%+(

+'% ($))"*,%! '%&'%N"#Q5)0>:**P'%Rethinking allyship: privilege, power, and the value of advocacy. Special issue on Black Lives Matters in WomenÕs Studies in Communication.

E'% ($))"*,%! '%&'%NEJEJP'%p1$)$#?"#"#2%g."3:%h13#:)$_3:V%H#%4#?:)*:>?"0#$3%-:)*5:>?"C:%0#%
=$>:,%(:$3?.,%$#6%^$"?./1)"#2%$%Z30_$3%-$#6:D">'%&:6"$%="*:%-1_3">$?"0#*'%
.??5*Vee.63'.$#63:'#:?e+RbR'+e+KKEEF%

L'% A>0??,%T'%/',%("#?a,%8'%H',%q%($))"*,%! '%&'%NEJEJP'%W($C"#2%-$"#%"*%]0)D$3XV%(09%! $3U%
$_01?%;.)0#">%-:3C">%$#6%Z:#"?$3%-$"#%=:<3:>?*%&:**$2:*%<)0D%&:#$)>.:'%2#*+6"$
?&99')1.*61&),%/`4V%+J'+JKJe+JF+JELb'EJEJ'+KLIFbF'%

F'% ($))"*,%! '%&'%q%A$#6:)*%(:#6:)*0#,%! '%NEJ+RP'%H#*9:)"#2%?.:%;$33V%H%N;0#?"#1:6P%
=:*50#*:%?0%A5)$21:'%A5:>"$3%4**1:%0<%?&99')1.*61&)$45'.*61&)'%

F'% ($))"*,%! '%&'%NEJ+RP%G31)):6%@"#:*V%831*"C:%&:**$2:*%0<%=:3"2"0*"?7%$#6%G3$>U#:**%"#%?.:%
&1*">%0<%-)"#>:,%2&N*(5$%&'()*+$&,$?&99')1.*61&)0H$XWNEP,%+bFQ
+IR,%/`4V%+J'+JKJe+JbFb+IO'EJ+K'+OOR+++%

O'% ($))"*,%! '%&'%q%@::,%;'%NEJ+RP%H6C0>$?:QD:#?0)"#2V%$%>0DD1#">$?"C:%):*50#*:%?0%6"C:)*"?7%
"#%."2.:)%:61>$?"0#,%?&99')1.*61&)$45'.*61&)H$YZN+P,%+JLQ++L,%/`4V%
+J'+JKJeJLbLFOEL'EJ+K'+OLbEIE'%

b'% ($))"*,%! '%&'%q%&0<<"??,%T'%NEJ+RP%;:#?:)"#2%>0DD1#">$?"0#%"#%01)%1#6:)*?$#6"#2%0<%
D">)0$22):**"0#*,%)$>:,%$#6%0?.:)#:**%"#%$>$6:D:%$#6%_:70#6'%L&'6"#()$?&99')1.*61&)$
%&'()*+H$Z[VE,%bIQI+,%/`4V%+J'+JKJe+JF+IRFl'EJ+K'+O+ORIK'%%

I'% ($))"*,%! '%&',%Y$#0C:>,%H',%&1))$7,%A',%Z1__$3$,%A',%q%=0_"#*0#,%H'%NEJ+KP'%
;0DD1#">$?"#2%)$>"*D%H%*?167%0<%)$>"$3%D">)0$22):**"0#*"#%$%*01?.:)#%1#"C:)*"?7%$#6%?.:%
30>$3%>0DD1#"?7'%L&'6"#()$?&99')1.*61&)$%&'()*+H$Z[NEP,%IEQKF,%
/`4V%+J'+JKJe+JF+IRFl'EJ+K'+FREJJK'%

K'% `6:#9:33:),%T'%Z',%q%($))"*,%! '%&'%NEJ+KP'%4#?:)2)015%*0>"$3"a$?"0#V%!.:%"#<31:#>:%0<%
5$):#?*[%<$D"37%>0DD1#">$?"0#%5$??:)#*%0#%$613?%>."36):#[*%)$>"$3%5):k16">:%$#6%?03:)$#>:'%

?&99')1.*61&)$\'*(6#(+>H$YYNOP,%OJ+QOE+'% / ` 4V%+J'+JKJeJ+FbLLIL'EJ+K'+FOEIbb'%

R'% ($))"*,% ! '%&'%NEJ+KP'%4#?:))$>"$3%>0DD1#">$?"0#V%H%230_$3%5 . :#0D:#0#%"#%6"C:)*:%*0>"0Q
503"?">$3%>0#?:d?*'%%&'()*+$&,$I)6#(.'+6'(*+$?&99')1.*61&)$;#0#*("H$[]NFP,%EbRQFIO'%
/ ` 4V%+J'+JKJe+IFIOIOR'EJ+K'+FKFLKJ'%

+J'% ($))"*,% ! '%&'%q%A?:"#:),%='%Y'%NEJ+KP'%G:70#6%?. :%C:"3V%H%>)"?"j1:%0<%> .)"*?"$#%) . :?0)">%$#6%
)$>"*D%"#%?. :%?)1D5%5):*"6:#>7'%A5:>"$3%4**1:%0#%; 0DD1#">$?"0#%=:3"2"0#%$#6%=$>:%"#%
%&'()*+$&,$?&99')1.*61&)$*)5$;#+131&)H$[VN+P,%LLQFO'%

++'%; 03:D$#,%&',% ($))"*,% ! '%&',%G)7$#?,%T',%q%=:"<,%; '%NEJ+KP'%H%>13?1)$3%$55)0$>. %?0%
5$?)"0?"*D'%%&'()*+$&,$I)6#()*61&)*+$^$I)6#(.'+6'(*+$?&99')1.*61&)H$+QEJ7$
/ ` 4V%+J'+JKJe+IO+LJOI'EJ+K'+FOFRIF'%

+E'%&1)5. 7,%&'%q% ($))"*,% ! '%&'%NEJ+IP'% g . "?:%"##0>:#>:%$#6%_3$>U%*1_*:)C":#>:V%! . :%
) . :?0)">%0<%9 . "?:%. :)0"*D%"#%!"#$2#+<7$!"#$2&N*(5$%&'()*+$&,$?&99')1.*61&)0'%
/ ` 4V%+J'+JKJe+JbFb+IO'EJ+I'+LEILIK'%

+L'%; $*?3:%G:33,%Z',%q% ($))"*,% ! '%&'%NEJ+IP'%8d530)"#2%):5):*:#?$?"0#*%0<%_3$>U%D$*>13"#"?7%$#6%
:D$*>13$?"0#%0#%] A* (%)T j3: ; # q F'%800[03 g 3?7$>:#*+$50<%_:#>:%$#6%_3$>U%*1_*:)C*"6:#>7'%A5:>"$3%4**1:%
*:)+$50<%_:#>:%$#6%_3T j3%=:39 . "?:%3:$6' (."51&)0$6 (*616*T jEMC / Lb l << / MCID14 / TT11T f ('%)T%+J

! "#$%& '% ($))"*% +0

Z:#6:)%N`A;@ZP'%h")?1$3%5$#:3,%`>?0_:)%E!" '%

+R'%($))"*,%!'%&'%q%($))"*,%='%T'%NEJEJP'%H6C0>$?:Q&:#?0)"#2%$*%$#%`5?"D$3%&06:3%<0)%
4#?:))$>"$3%$#6%;)0**Q/"<<:):#>:%=:3$?"0#*."5*'%-$5:)%*1_D"**"0#%?0%AA;H%"#%^)"*>0,%!l'%

EJ'%($))"*,%!'%&'%q%A$.3D$#,%Y'%&'%NEJEJP'%-:)<0)D"#2%4#6"C"61$3%46:#?"?":*%"#%-1_3">%A5$>:*'%
-$5:)%*1_D"**"0#%?0%AA;H%"#%^)"*>0,%!l'%

E+'%($))"*,%!'%&'%NEJ+RP'%-)$d:*%0<%=:*"*?$#>:V%G3$>U%Z)61?:%A?16:#?*[%-:6$202":*%HD"6*?%
g."?:#:**%$#6%-):>$)"?7'%-$#:3%;.$")%$?%?.:%]$?"0#$3%;0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
>0#<:):#>:,%G$3?"D0):,%&/'%

EE'%($))"*,%!'%&'%NEJ+RP'%;0DD1#">$?"#2%<0)%`1)%A:3<%=:*5:>?,%A$#"?7%$#6%@"C:*V%
B#6:)*?$#6"#2%?.:%@"<:%$#6%/:$?.%8d5:)":#>:*%0<%G3$>U%g 0D:#%^$>13?7%?.)012.%
;0DD1#">$?"0#%!.:0)7'%-):*:#?:)%$?%?.:%]$?"0#$3%;0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
>0#<:):#>:,%G$3?"D0):,%&/'%

EL'%($))"*,%!'%&'%NEJ+RP'%&$**%;0DD1#">$?"0#%/"C"*"0#%=:*:$)>.%8*>3?0)'%;0Q;.$")%$?%?.:%
]$?"0#$3%;0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%G$3?"D0):,%&/'%

EF'%($))"*,%!'%&'%NEJ+RP'%];H%A>.03$)*i%`<<">:%(01)*'%;0Q;.$")%$?%?.:%]$?"0#$3%
;0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%G$3?"D0):,%&/'%

EO'%($))"*,%!'%&'%NEJ+RP'%4#?:)*:>?"0#$3"?7%<0)%A1)C"C$3n%]:20?"$?"#2%?.:%-)"D$)7%46:#?"?7'%
-):*:#?:)%$?%?.:%]$?"0#$3%;0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%G$3?"D0):,%&/'%

Eb'%($))"*,%!'%&'%NEJ+RP'%;0DD1#">$?"0#%<0)%=:Q:61>$?"0#V%WG3$>UQ"*.X%$*%$%-:6$202">$3%!003%
<0)%861>$?"#2%H16":#>:*%$_01?%&$)2"#$3"a:6%46:#?"?":*'%-):*:#?:)%$?%?.:%]$?"0#$3%
;0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%G$3?"D0):,%&/'%

EI'%G31D3"#2,%H'%q%($))"*,%!'%&'%NEJ+RP'%v!:33%&:%g.0%4%HDvV%g."?:%-)"C"3:2:,%Z:#:?">%
H55)05)"$?"0#%$#6%?.:%A:$)>.%<0)%/"*?"#>?"C:#:**%"#%/"):>?Q!0Q;0#*1D:)%H#>:*?)7%
!:*?"#2'%;0Q$1?.0)%$?%?.:%]$?"0#$3%;0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%G$3?"D0):,%
&/'%

EK'%($))"*,%!'%&'%NEJ+RP'%v;.:>U%f 0i%A?1<<vV%H%=01#6?$_3:%0#%?.:%;0#?:D50)$)7%;.$33:#2:*%?0%

L+'%($))"*,%! '%&'%NEJ+KP'%A>.03$)*i%`<<">:%(01)*'%-):*:#?:)%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%
H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%A$3?%@$U:%; "?7,%B?$. '%

LE'%($))"*,%! '%&'%NEJ+KP'%G3$>U%5$#?. :)%509:)%$#6%53$7V%H<)">$#%6"$*50)">%5:)<0)D$#>:,%
):5):*:#?$?"0#,%$#6%>0DD1#"?7%$D0#2%_3$>U%D0C":20:)*'%-$#:3%):*50#6:#?%$?%?. :%
] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%A$3?%@$U:%; "?7,%B?$. '%

LL'%($))"*,%! '%&'%NEJ+KP'% g 0D:#%D:#?0)"#2%90D:#%"#%$>$6:D"$V%4*%?. "*%"D50**"_3:n%-$#:3%
):*50#6:#?%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%A$3?%@$U:%; "?7,%
B?$. '%

LF'%($))"*,%! '%&'%NEJ+KP'%! 07"#2%9"?. %?. :%_067V%; 13?1)$337%$#6%*0>"$337%D$55"#2%1*e?. :D'%
-):*:#?:)%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%A$3?%@$U:%; "?7,%B?$. '%

LO'%A:9$)6,%G'%q%($))"*,%! '%&'%NEJ+KP'%&$))":6%?0%?. :%)$>"$3%$#6%):3"2"01*%W0?. :)XV%H%5)050*:6%
$553">$?"0#%0<%?. ")6%>13?1):%_1"36"#2%?0%"#?:)>13?1)$3%D$))"$2:%>0DD1#">$?"0#'%
-):*:#?:)%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%A$3?%@$U:%; "?7,%B?$. '%

Lb'%($))"*,%! '%&'%NEJ+KP'%`A; @Z%9)"?:)*[%90)U*.05%$#6%j q$%9"?. %8&9#)$^$b*)3'*3#$
:6"?0)*'%-$#:3%5):*:#?$?"0#%$?%?. :%`)2$#"a$?"0#%<0)%?. :%A?167%0<%; 0DD1#">$?"0#,%@$#21$2:,%
$#6%Z:#6:),%A01?. %@$U:%!$. 0:,%; H'%

LI'%($))"*,%! '%&'%NEJ+IP'%@:2$>7,%):3:C$#>:,%$#6%<1?1):%0<%>)"?">$3%"#?:)>13?1)$3%>0DD1#">$?"0#%
?16":'%-$#:3%5):*:#?$?"0#%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%/ 33*,%
! l '%

LK'%($))"*,%! '%&'%NEJ+IP'%p1$3"?$?"C:%$55)0$>. :*%?0%0#%$#6%0<<3"#:%>0DD1#"?":*'%=01#6?$_3:%
<$>"3"?$?0)%<0)%5$#:3%$>>:5?:6%<0)%5):*:#?$?"0#%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%
H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%/ 33*,%! l '%

LR'%($))"*,%! '%&'%NEJ+IP'%A>.03$)*[%`<<">:%(01)*'%-3$##:)%$#6%5)02)$DD:)%$?%?. :%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%/ 33*,%! l '%

FJ'%($))"*,%! '%&'%NEJ+IP'%`1)%3:2$>7,%01)%):3:C$#>:V%8*?$_3"*."#2%$%?)$6"?"0#%0<%)$>"$3%*0>"$3%
k1*?">:%"#%01)%"#?:33:>?1$3%$#6%30>$3%>0DD1#"?":*%"#%):*50#*:%?0%)$>"$3%D">)0$22):**"0#*%"#%
?. :%>033:2:%>3$**)00D'%-$#:3%5):*:#?$?"0#%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
>0#<:):#>:,%/ 33*,%! l '%

F+'%($))"*,%! '%&'%NEJ+IP'%] ; H%=:*:$)>. %"#%-)02):**%=01#6?$_3:'%=01#6?$_3:%5):*:#?$?"0#%$?%
?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%/ 33*,%! l '%

FE'%($))"*,%! '%&',%Y$#0C:>,%H'%q%&1))$7,%A'%NEJ+IP'%W4%9"*.%4%. $6%*$"6%*0D:?. "#2tXV%H%
j1$3"?$?"C:%$55)0$>. %?0%*?16:#?%:d5:)":#>:*%9"?. %$#6%):*50#*:*%?0%)$>"$3%
D">)0$22):**"0#*%"#%$%>033:2:%$#6%30>$3%>0DD1#"?7'%-$5:)%5):*:#?$?"0#%$?%?. :%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%/ 33*,%! l '%

FL'%($))"*,%! '%&'%NEJ+bP'%; 13?1)$3%N1#P>0#*>"01*#:**%"#%?. :%>3$**)00DV%; "C">%>$33"#2*%<0)%
5:6$2027%"#%?. :%; 3$**)00D'%-$#:3%; .$")%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%H**0>"$?"0#%
>0#<:):#>:,%-."3$6:35."$,%-H'%

FF'%($))"*,%! '%&'%NEJ+bP'%A50#*0)V%A>.03$)*i%0<<">:%.01)*'%-$)?">"5$#?%"#%0<<">:%.01)*%9"?.%
2)61?:%*?16:#?*%$#6%*>.03$)*%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%
-."3$6:35."$,%-H'%

FO'%($))"*,%! '%&'%NEJ+bP'%; 0DD1#">$?"0#[*%>"C">%>$33"#2*V%H6C$#>"#2%*0>"$3%k1*?">:%
?.)012.%>)"?">$3%$#6%>13?1)$3%$55)0$>. :*%?0%1#6:)*?$#6"#2*%0<%_3$>U#:**%"#%50513$)%
>13?1):'%-$#:3%; .$")%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%
-."3$6:35."$,%-H'%

Fb'%($))"*,%! '%&%NEJ+bP'%=:"D$2"#"#2%."2. :)%:61>$?"0#V%! . :%"#<31:#>:%0<%)$>:,%>3$**,%
2:#6:),%$#6%):3"2"0#%0#%>0DD1#">$?"0#%5:6$2027%$#6%>1))">131D'%-):*:#?:)%$?%?. :%
] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%-."3$6:35."$,%-H'%

FI'%($))"*,%! '%&'%NEJ+bP'%vG:"#2%D$)7%k$#:ve_:"#2%)$>:6%$#6%2:#6:):6V%; "C">%>$33"#2*%<0)%$%
):*50#*"_3:%D:6"$%"#%):5):*:#?"#2%$<)">$#%$D:)">$#%90D:#%0#%?. :%*D$33%*>):#'%-$#:3%
):*50#6:#?%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%-."3$6:35."$,%-H'%

FK'%($))"*,%! '%&'%NEJ+bP'%%H#>:*?)7%/] H%$#6%"#?:))$>"$3%>0DD1#">$?"0#'%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%-."3$6:35."$,%-H'%

FR'%($))"*,%! '%&'%NEJ+OP'%! . :%D13?":?.#">Q)$>"$3%:d5:)":#>:V%=:<3:>?"0#*%$#6%>0#*"6:)$?"0#*%0#%
"6:#?"?7,%<$D"37,%$#6%>0DD1#"?7'%-$#:3%?0%_:%5):*:#?:6%$?%?. :%$##1$3%D::?"#2%0<%?. :%
] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%@$*%h:2$*,%] h'%

OJ'%($))"*,%! '%&'%q%g $6:,%g '%NEJ+OP'%J#*($N"16#$<#&<+#V%A?16:#?%>)"?">$3%:#2$2:D:#?%9"?.%
):5):*:#?$?"0#*%0<%0C:)5)"C"3:2:,%1#6:)5)"C"3:2:,%9."?:#:**,%$#6%0?. :)#:**%$?%?. :%<">?"0#$3%
5):60D"#$#?37%9."?:%"#*?"?1?"0#%N59"P%9"#>. :*?:)%1#"C:)*"?7'%-$5:)%5):*:#?:6%$?%?. :%$##1$3%
D::?"#2%0<%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%@$*%h:2$*,%] h'%

O+'%($))"*,%! '%&'%NEJ+FP'%-:)5:?1$?"#2%)$>"*D%0#3"#:%$#6%>01#?:)"#2%5):k16">:%$#6%)$>"*D%C"$%
"#*?"?1?"0#$3%):*50#*:*%$#6%>:3:_)"?7%>01#?:)Q*?:):0?75:*'%=:*50#6:#?%?0%$%5$#:3%
5):*:#?$?"0#%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%>0#<:):#>:,%; ."$20,%4@'%

OE'%($))"*,%! '%&'%NEJ+FP'%! . :%5):*:#>:%0<%Nk1#"0)P%<$>13?7%0<%>030)%"#%>0DD1#">$?"0#V%
=:?."#U"#2%D:#?0)"#2'%-$#:3%5):*:#?$?"0#%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%>0#<:):#>:,%
; ."$20,%4@'%

OL'%($))"*,%! '%&'%NEJ+FP'%] ; HV%! . :%#:d1*%0<%*0#2%$#6%<$"?. '%-$#:3%5):*:#?$?"0#%$?%?. :%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%>0#<:):#>:,%; ."$20,%4@'%

0F'%;$*?3:%G:33,%Z'%q%($))"*,%!'%&'%NEJ+FP'%8d530)"#2%):5):*:#?$?"0#*%0<%_3$>U%D$*>13"#"?7%$#6%
:D$*>13$?"0#%0#%#_>[*%5$):#?.006'%-$5:)%5):*:#?:6%$?%?.:%$##1$3%D::?"#2%0<%?.:%]$?"0#$3%
;0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%;.">$20,%4@'%

0O'%g:*?:)D$#,%A'%q%($))"*,%!'%&'%NEJ+FP'%-1)$%C"6$V%]:20?"$?"#2%D$))"$2:,%)$>:,%$#6%>13?1):%"#%
>0*?$%)">$'%-$5:)%*1_D"**"0#%?0%?.:%]$?"0#$3%;0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%@$*%
h:2$*,%]h'%

0b'%
`6:#9:33:),%T'%Z',%q%($))"*,%!'%&'%NEJ+F,%H5)"3P'%4#?:)2)015%.14"6(`6:)-2331.4(%)]TJ18.993T-0.00V%!.*

bb'% ($))"*,% ! '%&'%q% g :*?:)D$#,%A'%NEJ+JP'% ! . :%"#?:))02$?"0#%0<%5)"C"3:2:%$#6%51_3">%5:6$2027%
"#%8"16#$B*)C0$-'(5#)7$$5:)%5):*:#?:6%$?%?. :%] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
>0#<:):#>:,%A$#% / ":20,% ; H'%
bI'% ($))"*,% ! '%&'%q% -0)?:),%8'%NEJ+JP'%8d$D"#"#2%6:5">?"0#*%$#6%):<3:>?"0#*%0<%_3$>U%$#6%
<$D"3"$3%>13?1):%"#%?73:)%5:))7[*%WF*91+>$;#')1&)'X%-$5:)%5):*:#?:6%$?%?. :%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%A$#% / ":20,% ; H'%

bK'% ($))"*,% ! '%&'%NEJJRP'%H%6"*>01)*:%0#%?. :%15>0D"#2%. $#6_00U%0<%>0DD1#">$?"0#%$#6%
):3"2"0#'%-$#:3%5):*:#?$?"0#%0<%<0)?. >0D"#2%_00U%5)0k:>?%$?%?. :%] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%
H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,% ; . ">$20,%4@'%%

bR'% ($))"*,% ! '%&'%NEJJRP'% / "C"6:6%_7%<$"?. ,%)$>:,%$#6%2:#6:)%=01#6?$_3:%5$#:3%0#%
1#6:)6:C:305:6%$):$*%0<%):3"2"01*%>0DD1#">$?"0#%*?16":*'%-$#:3%5):*:#?$?"0#%$?%?. :%
] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,% ; . ">$20,%4@'%%

I J'%

I I'%; 0#6"?,%; '%&',%($))"*,%! '%&',%A. :#,%@',%Z)0##C033,%&',%Z)0*>1)?. ,%; '%=',%@$#6$1,%Y',%HC:)7,%
=',%q%g)"2. ?,%@'%NEJJbP'%] 0#Q<$?$3"*DQ:#. $#>"#2%D:**$2:*%$#6%3$7%D06:3*%0<%2:#:Q
:#C")0#D:#?%"#?:)$>?"0#'%@:>?1):%5):*:#?:6%$*%5$)?%0<%?. :%A01?. :)#%; :#?:)%<0)%
; 0DD1#">$?"0#,%(:$3?. %q%-0C:)?7[*%5):*:#?$?"0#%?0%?. :%] $?"0#$3%H6C"*0)7%G0$)6%$?%?. :%
$##1$3%] $?"0#$3%H6C"*0)7%G0$)6%D::?"#2%<0)%(:$3?. %-)0?:>?"0#%=:*:$)>. %4#"?"$?"C:%2)$#?::*%
0<%?. :%; :#?:)*%<0)%/ "*:$*:%; 0#?)03%$#6%-):C:#?"0#,%H?3$#?$'%

IK'%-$))0??,%='@',%A"3U,%T'Y',%/ "3309,%&'%=',%T)":2:),%Y'@',%($))"*,%! '%&',%q%; 0#6"?,%; '%&',%
NEJJOP'%; 13?1):[*%)03:%"#%*. $5"#2%5:)>:5?"0#*%0<%2:#:?">%6"*>)"D"#$?"0#%$#6%2:#:?">%)$>"*D'%%
-$5:)%5):*:#?:6%$?%?. :%4#?:)#$?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%] : 9%f 0)U,%] f '%%

IR'%($))"*,%! '%&',%Z)0*>1)?. ,%; ',%q%!):20,%H'%NEJJOP'%W! . :%>)703%$>?"C"?7XV%H%5:6$202">$3%
?)$?:27%<0)%>033:2:%?16:#?%:#3"2. ?:#D:#?%$_01?%)$>"$3e:?. #">%6"<<:):#>:'%-$5:)%5):*:#?:6%$?%
?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%G0*?0#,%&H'%

KJ'%Z)0*>1)?. ,%; '%=' %q%($))"*,%! '%&'%NEJJOP'%B#6:)*?$#6"#2%9. "?:%"6:#?"?7%6:C:305D:#?V%$%
6"$302">%$55)0$>. '%-$5:)%5):*:#?:6%$?%?. :%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%
G0*?0#,%&H'%

K+'%($))"*,%! '%&'%NEJJOP'%B#>. $"#:6%D:D0)":*V%!)$#*D"??"#2%<$D"37%$#6e0)%>13?1)$3%"6:#?"?":*%
?.)012. %0)$3%5):*:#?$?"0#*%0<%*3$C:%#$))$?"C:*'%-$5:)%5):*:#?:6%$?%?. :%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%G0*?0#,%&H'%

KE'%=:"6,%A'%q%($))"*,%! '%&'%NEJJOP'%WwG3$>U%_1>U%20?%300*:%"#%?. :%_"2%. 01*:[XV%=$>:%$#6%
):5):*:#?$?"0#%0<%?. :%"#?:))$>"$3%):3$?"0#*. "5%"#%?. :%<"3D%M'%-$5:)%5):*:#?:6%$?%?. :%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%G0*?0#,%&H'%

KL'%($))"*,%! '%&',%!):20,%H',%A?$)2:33,%; ',%q%; 0#6"?,%; '%&'%NEJJFP'%-1_3">%6"*>01)*:,%5)"C$?:%
?. 012. ?*V%! . :%<1#>?"0#%0<%)$>"$3%"6:#?"?7%"#%6"*>1**"0#*%$_01?%2:#:*%$#6%)$>:'%-$5:)%
5):*:#?:6%$?%?. :%4#?:)#$?"0#$3e4#?:)>13?1)$3%; 0DD1#">$?"0#%>0#<:):#>:%"#%] : 9%`)3:$#*,%@H'%

KF'%($))"*,%! '%&',%&"33:),%H',%q%!):20,%H'%NEJJLP'%H#%:d$D"#$?"0#%0<%_01#6$)7%D$#$2:D:#?%
$#6%>0DD1#"?7%_1"36"#2%"#%?. :%"#?:))$>"$3%>0DD1#">$?"0#%>3$**)00D'%-$5:)%5):*:#?:6%$?%?. :%
] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%&"$D",%^@'%

5 . $)D$>02 : #0D">*'%-$5 :)%5) : *: #?: 6%$?%? . : %8$*?:)#% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#% ; 0#<:): #>:,%! 05%A?16: #?%-$5:),% g $* . "#2?0#,% / ' ; '%

KK'%G$?: *,%G',%-0")0?,%T',%($))"*,%! '%&',%H> . ?:),%-'%Y'%q% ; 0#6"?,% ; '%&'%NEJJLP%%8C31?"#2%6"): >?Q ?0Q>0#*1D:)%D$)U: ?"#2%0<%)$>: Q_$*: 6%5 . $)D$>02 : #0D">*V%H%<0>1*%2)015%*?167%0<%51_3">% 1#6:)*?$#6"#2*%0<%$553": 6%2 : #0D">%D : 6">$?"0#'%-$5:)%5) : *: #?: 6%$?%? . : %8$*?:)#% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#% ; 0#<:): #>:,% g $* . "#2?0#,% / ' ; '%

KR'%A"3U,%T',%-$))0??,%=',% g : "#:),% ; 0#6"?,% ; ',%($))"*,%! '%&',%q%G:)#. $)6?,%Y'%NEJJEP'%H**: **"#2% 51_3">%5:)>: 5?"0#*%0<%2 : #: ?">%6 : ?:)D"#'*D%<0)%50?: #?"$3%$*%$#%$16": #>: %*: 2D : #?$?"0#% *?)$?: 27'%-$5:)%5) : *: #?: 6%$?%? . : %] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%] : 9% `)3: $#*,%@H'%

RJ'% / 0)2$#,%T'%H',% g "33"$D*,%A',%-$))0??,%=',%$#6,%($))"*,%! '%&'%NEJJEP'%(05: %$#6%6: *5$")%"#% 5$#60)$[*%_0d%%-:): >: "C"#2%): 5)061>?"C: %): 9$)6%$#6%)"*U%0<%2 : #: ?">*%?: >. #03?02": *%$#6% "#<0)D$?"0#'%-$5:)%5) : *: #?: 6%$?%? . : %] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%] : 9% `)3: $#*,% @H'%

R+'%($))"*,%! '%&'%q%&$)?"#,%A'%NEJJEP%= : 3"2"01*%>0#>: 5?*%"#%. : $3?. %_: 3": <*%$D0#2%H<)">$#% HD:)">$#%90D: #V%4D53">$?"0#*%<0)%. : $3?. %>$): ,%503">7,%$#6%5)0D0?"0#'%-$5:)%5) : *: #?: 6%$?% ?. : %] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%] : 9% `)3: $#*,%@H'%

RE'%G$?: *,%G'%=',%! : D53: ?0#,%H',%H> . ?:),%%-'%Y',%($))"*,%! '%&',%q%; 0#6"?,% ; '%&'%NEJJEP'%H%<0>1*% 2)015%*?167%0<%51_3">%1#6:)*?$#6"#2%0<%2 : #: ?">%)"*U%<$>?0)*V%?. : %>$*: %0<%$%2 : #: %<0)%. : $)?% 6"*: $*: '%-$5:)%5) : *: #?: 6%$?%?. : %] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%] : 9% `)3: $#*,%@H'%

RL'%($))"*,%! '%&'%q%; 03: D$#,% ; '%NEJJ+P'%A?16: #?*,%)$>:,%$#6%?. : %>033: 2: %>3$**)00D%H% j1$3"?$?"C: %*?167%0<%*?16: #?%5:)>: 5?"0#*%0<%$#%"#?:))$>"$3%>0DD1#">$?"0#%>01)*: '%-$5:)% 5) : *: #?: 6%$?%?. : %] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%H?3$#?$,%ZH'%

RF'%($))"*,%! '%&',%G)09#QZ"C: #*,%A0#k$,%q%T'% / 0)2$#%NEJJ+P'% ; 05"#2%<)0D%?. : %D$)2"#*V% H<)">$#%HD:)">$#%2)$61$?: %*?16: #?*%>0DD1#">$?"#2%$_01?%>05"#2%$?%$%5): 60D"#$?: 37%9 . "?: % 1#"C:)*"?7'%-$5:)%5) : *: #?: 6%$?%?. : %A01?. :)#%A?$?: *% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%@: d"#2?0#,% T f '%

RO'%($))"*,%! '%&',%-$))0??,%='%@',%q% g $?*0#,%@'%A'%NEJJJP'%! . : %"#<31: #>: %0<%): 3"2"0#%$#6% *5")"?1$3"?7%0#%$??"?16: *%?09$)6%. 1D$#%2 : #: ?">%): *: $)>. '%-$5:)%5) : *: #?: 6%$?%?. : %] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%A: $??3:,% g H'%

Rb'%($))"*,%! '%&'%N+RRRP'%=: $>?"0#*%?0%C"*1$3%?: d?*%"#%?. : %"#?:))$>"$3%>3$**)00D'%-$5:)%5) : *: #?: 6% $?%?. : %] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,% ; . ">$20,%433'%

RI'%($))"*,%! '%&'%N+RRRP'%H%>31*?:)%$#$37*"*%0<%W9"#6090*X%"#%400#).#D2$a"#: '%-$5:)% 5) : *: #?: 6%$?%?. : %] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,% ; . ">$20,%433'%

++J '% ($))"*,% ! '%& '%N+RROP'%4#?:))$>"$3%6$?"#2V% ! . :%"D53">$?"0#*%0<%)$>:%9 "?. "#%)0D$#?">%
):3$?"0#* . "5*'%-$5:)%5):*:#?:6%$?%. :%+$%"H##1$3%G3$>U%Z)61?:%$#6%-)0<:**"0#$3%A?16:#?%
H**0>)"$%0##A7.D50*"$1),%5)d*"##2?06%$1A5%:>.%; 0DD1#"D53">$?">%

:#C")0#D:#?%"#?:)$>?"0#'%4#C"?:6%3:>?1):%5):*:#?:6%<0)%?. :% ; :#?:)*%<0)% / "*:$*:% ; 0#?)03%$#6%
-):C:#?"0#%2)$#?%0%?. :%A01?. :)#% ; :#?:)%<0)% ; 0DD1#">$?"0#,% (:$3?. %q%-0C:)?7,%
/ :5$)?D:#?%0<%A5::>. % ; 0DD1#">$?"0#% ; 0330j1"$,%-$13% / '% ; 0C:)6:33% ; :#?:)%<0)%
G"0D:6">$3%$#6% (:$3?. %A>":#>:*,%B#"C:)*"?7%0<%Z:0)2"$,%H?. :#*,%Z$',%&$)>. %EK,%EJJb'%

EO'% ($))"*,%! '%&'%NEJJLP'%@"#21"*?">%*?)$?:2":*%1*:6%"#%6"*>01)*:%$_01?%2:#:*%$#6%)$>:,%8@A4%
; 0#*0)?"1D%$?%] 4 (,%G$3?"D0):,%& / '%

Eb'% ($))"*,%! '%&'%NEJJEP'%G1"36"#2%"#?:))$>"$3%$33"$#>:*V%G)"62"#2%?. :%2$5%0<%"2#0)$#>:%"#%
90)36%0<%"#?03:)$#>:,% ` .30#:% ; 033:2:%N ; HP'%

EI'% ($))"*,%! '%&'%NEJJEP'%8*161)3$6&$#Q"*+#$0)%O(#*6"d1)3e$*3*1)G$H%*:$)>. %<0)%"6:#?"?7,%
:D509:)D:#?,%$#6%30C:%"#%?. :%+RRJi*'%AC##$. %A?$?:% ; 033:2:'%

EK'% ($))"*,%! '%&'%NEJJEP'%G1"36"#2%"#?:))$>"$3%_)"62:*V%1#6:)*?$#6"#2%)$>"$3%6"<<:):#>:*%"#%
C$)"01*%*0>"$3%>0#?:d?*'%h$#6:)_"3?%B#"C:)*"?7'%

ER'% ($))"*,%! '%&'%NEJJEP'%A?16:#?%):$>?"0#*%?0%?. :%C"*1$3%?:d?*%U6"#$.&+&($&,$,#*(f$$#6%
U(&0#N&&5f$"#%?. :%"#?:))$>"$3%>3$**)00D'%h$#6:)_"3?%B#"C:)*"?7%

LJ'% ($))"*,%! '%&'%NEJJ+P'%-):*:#?$?"0#%0#%"#?:))$>"$3%>0DD1#">$?"0#'% g $7#:%A?$?:%B#"C:)*"?7'%

L+'% ($))"*,%! '%&'%NEJJ+P'%^")*?%] $?"0#$3% ; 0#<:):#>:%0#%A?:55"#2,%h")2"#"$%^01#6$?"0#%<0)%?. :%
(1D$#"?":*,%h")2"#"$%! :>. '%

LE'% LE'% ($))"*,%%$"#2JJEP0DC#2%*:D"C">:%

,01#?:#5>>BDC-250Td0)%

^ f ` %  ^")*?% f :$)% ` 67**:7V%4#?)061>?"0#%?0%4#?:))$>"$3% ; 0DD1#">$?"0#%
NEJ++Q5):*:#?P%
; ` &&%+0JJ% (1D$#% ; 0DD1#">$?"0#%"#%A0>":?7%
; ` &&%ELJJ% G1*"#:**%$#6%-)0<:**"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%
; ` &&%E0OJ (% (0#0)*%4#?:)5:)*0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%
; ` &&%LKEJ% 4#?:))$>"$3% ; 0DD1#">$?"0#%
; ` &&%F0JJ% H6C$#>:6%4#?:)5:)*0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%
; ` &&%FKJJ% 4#?:)>13?1)$3% ; 0DD1#">$?"0#%
; ` &&%FKEJ% H<)">$#%HD:)">$#%=:3$?"0#$3%
; ` &&%KRRJ% &:6"$,% ; 0DD1#">$?"0#,%$#6% ; 13?1):%
; ` &&%K0OJ% 4#?:))$>"$3% ; 0DD1#">$?"0#%

1-$%3A3#$/#,%(#-$(@3#$/#,%(H-$%8%-$%-,(G%+%#3"7(
4#6:5:#6:#?%A?167%/"):>?0)%NIE%1#6:)2)61?:*\%K%2)61?:*?16:#?*P%
4#?:)#*."5%/"):>?0)%NEL%1#6:)2)61?:*P%
(0#0)*%4#6:5:#6:#?%A?167%/"):>?0)%NE%1#6:)2)61?:*P%

^H@@%[+I% +%KJ0J%
A-=4]Z%[+I% E%KJ0J*\%+%(0#0)*% ` 5?"0#%N; ` &&%LKEJP%
^H@@%w+b% L%"#6:5:#6:#?%*?16":*\%+%KJ0J%
A-=4]Z%w+b% +%"#6:5:#6:#?%*?167\%+%KJ0J%
^H@@%w+O% E%"#6:5:#6:#?%*?16":*\%E%KJ0J*%
A-=4]Z%w+O% +%(0#0)*% ` 5?"0#\%+%"#6:5:#6:#?%*?167%
^H@@%[+F% +%(0#0)*% ` 5?"0#%
A-=4]Z%[+F% E%4#?:)#*."5*%
^H@@%[+L% L%/"):>?:6%A?16":*%
^H@@%[+E% F%4#6:5:#6:#?%A?16":*%
AB&&8=%[+E% +%4#?:)#*."5\%+%Z)61?:%4#6:5:#6:#?%A?167%
A-=4]Z%[+E% +%"#6:5:#6:#?%*?167\%+%"#?:)#*."5\%L%.0#0)*%05?"0#*%NA-;&%LKEJP%
^H@@%[++% E%B#6:)2)61?:%"#6:5:#6:#?%*?16":*\%+%"#?:)#*."5%
AB&&8=%[++% E%B#6:)2)61?:%"#?:)#*."5%
A-=4]Z%[++% E%"#6:5:#6:#?%*?16":*%
AB&&8=%[+J% E%B#6:)2)61?:%"#?:)#*."5*%
A-=4]Z%[+J% +%B#6:)2)61?:%"#6:5:#6:#?%*?16":*%
^H@@%[+J% +%B#6:)2)61?:%"#?:)#*."5%
^H@@%[JR% E%B#6:)2)61?:%"#6:5:#6:#?%*?16":*%
^H@@%[JK% +J%B#6:)2)61?:%4#6:5:#6:#?%A?16":*%N*:)C">:Q3:$)#"#2%5)0k:>?P%
+RRKQEJJI%% H>$6:D">%H6C"*0)%?0%EJQEO%*?16:#?*%5:)%7:$)%
A-=4]Z%wJK% F%B#6:)2)61?:%4#6:5:#6:#?%A?16":*,%+%4#?:)#*."5,%+%(0#0)*%
;):6"?\%E%KJ0J*%
^H@@%wJI% +%Z)61?:%A?16:#?%4#6:5:#6:#?%A?167,%O%B#6:)2)61?:%
4#6:5:#6:#?%A?16":*%
AB&&8=%[JI% F%B#6:)2)61?:%4#6:5:#6:#?%*?16":*,%L%B#6:)2)61?:%
4#?:)#*."5*%
A-=4]Z%wJI% E%B#6:)2)61?:%4#?:)#*."5*%
^H@@%wJb% F%B#6:)2)61?:%4#6:5:#6:#?%A?16":*%

&:D_:),%4#?:)5:)*0#$3%$#6%(:$3?.%A:$)>.%; 0DD"??::%N^$33%EJ+IP%
+OJJ%G$*">%; 01)*:%/ "):>?0)%NEJ+bQEJ+KP%
H6Q(0>%Z)61?:%H9$)6*%; 0DD"??::%N / :>:D_:)%EJ+bP%
&:D_:),%L&'Q f :$)%=:C": 9%; 0DD"??::%NA5)"#2%EJ+bP%
B#6:)2)61?:%; 1))">131D%; 0DD"??::%N^$33%EJ+OQ P%
; 0330j1"1D%/ "):>?0)%NA5)"#2%EJ+OQ5):*:#?P%
H):$%; .$")%NEJ+FQEJ+bP%
&:D_:),%O%Q f :$)%=:C": 9%; 0DD"??::%NEJ+LQEJ+FP%
&:D_:),%H9$)6*%; 0DD"??::%NEJ+LQEJ+FP%
&:D_:),%Z)61?:%; 0DD"??::%NEJ+LQEJ+FP%
; .$"),%&:)"?%/ 0>1D:#?%; 0DD"??::%NEJ++QEJ+EP%
; 0Q; .$"),%(:$3?.%; 0DD1#">$?"0#%A:$)>.%; 0DD"??::%NEJ++eEJ+EP%
; .$"),%H9$)6*%; 0DD"??::%NEJ++QEJ+EP%
&:D_:),%=.:?0)">%A:$)>.%; 0DD"??::%NEJ+JeEJ++P%
+OJJ%G$*">%; 01)*:%/ "):>?0)%NEJ+JQEJ+LP%
G$*">%; 01)*:%/ "):>?0)%NEJJISEJJRP%
H):$%; .$")%NEJJOQ EJJIP%
H6C"*0),%B#6:)2)61?:%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%NB] ; HP%NEJJLQEJJOP%
H6C"*0),%A5::>.%; 0DD1#">$?"0#%(0#0)*%`)2$#"a$?"0#%@$D_6$%-"%8?$%NEJJLQEJJOP%
&:D_:),%8d:>1?"C:%; 0DD"??::%
&:D_:),%4#?:)#*."5%; 0DD"??::%
&:D_:),%&:)"?%-$7%/ 0>1D:#?%NEJ+EP%
&:D_:),%&:)"?%-$7%/ 0>1D:#?%NEJ+LP%
&:D_:),%A:C:)$3%<$>13?7%*:$)>.%>0DD"??::*%

0%32'"%(,*(,7%()3*:%++'*-(

D3A#-'Z#,'*-#9(0%32'"%(

&:D_:),%@:$6:)*."5%/ :C:305D:#?%; 0DD"??::,%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
NY$#1$)7%+,%EJEJ%S%/ :>:D_:)%L+,%EJE+P%
&:D_:),%Y$>U%T$7%H9$)6%>0DD"??::,%; :#?)$3%A?$?:*%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
NA5)"#2%EJE+P%
&:D_:),%/ "*?"#21"*.:6%A>.03$)%H9$)6,%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#[*%
;)"?">$3e; 13?1)$3%A?16":*%/ "C"*"0#%
&:D_:),%g 003_:)?%H9$)6%>0DD"??::,%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#[*%=:*:$)>.%
; 01#>"3%
; .$"),%/ "*?"#21"*.:6%A>.03$)%H9$)6%>0DD"??::,%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%
&:D_:),%&$)U%@'%T#$55%H9$)6%>0DD"??::,%] $?"0#$3%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
NEJEJQEJEEP%
&:D_:),%8d:>1?"C:%G0$)6%0<%?.:%`)2$#"a$?"0#%<0)%?.:%A?167%0<%; 0DD1#">$?"0#,%
@$#21$2:,%$#6%Z:#6:)%N` A; @ZP%NEJEJQEJEEP%
E!"# h-,%A01?.:)#%A?$?:*%; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%NEJEJQEJEFP%
; 0Q-3$##:)%NY$#1$)7%EJ+RQ] 0C:D_:)%EJ+RP,%A>.03$)*[%` <<">:%(01)*,%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,%/ 33*,%! l '%f :$)30#2%53$##"#2%$#6%
5)02)$DD"#2%0<%#0?$_3:%*>.03$)*'%%
&:D_:)%$#6%; .$"),%] ; H%/ "*?"#21"*.:6%A>.03$)*%$9$)6%>0DD"??::%NEJ+RQEJEJP%
&:D_:),%AA; H%^"#$#>:%; 0DD"??::%NEJ+RQEJE+P%

&:D_:),%] ; H%=:*:$)>.% ; 01#>"3%NEJ+KQEJEJP%
&:D_:),% / 9"2.?%@'%^):*.3:7%` 1?*?$#6"#2%] : 9%!:$>.:)%9)6%>0DD"??::%NEJ+KQEJE+P%
<0)%?.:%*01?.:)#%*?$?:*% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%NAA ; HP%
&:D_:),%] ; H% / 0>?0)$3%861>$?"0#% ; 0DD"??::%NEJ+IQEJEJP%
; 0Q-3$##:)%N / :>:D_:)%EJ+bQ] 0C:D_:)%EJ+IP,%A>.03$)*[%` <<">:% (01)*,%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%>0#<:):#>:,% / 33*,%! l '% f :$)30#2%53$##"#2%$#6%
5)02)$DD"#2%0<%#0?$_3:%*>.03$)*'%
&:D_:),%` 1?):$>.%H9$)6% ; 0DD"??::,%A01?.:)#%A?$?:*% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
; 0DD"??::%NEJ+bQEJ+K\% ; .$")%"#%EJ+KP%
&:D_:),%EJ+F,%H9$)6*%] 0D"#$?"#2% ; 0DD"??::%<0)%?.:%4#?:)#$?"0#$3%$#6%4#?:)>13?1)$3%
; 0DD1#">$?"0#% / "C"*"0#%0<%?.:%] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
H?Q@$)2:%=:5):*:#?$?"C:%NEJ+FQEJ+IP,%] 0D"#$?"#2% ; 0DD"??::%<0)%?.:%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
h">:% ; .$"),%EJ+EQEJ+F,% ; 0$3"?"0#%<0)% (:$3?.% ; 0DD1#">$?"0#%N ; (; P%
&:D_:),%EJ++%@:2"*3$?"C:%H**:D_37%<0)%?.:%] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
-3$##:),%EJ++%=01#6%!$_3:*%<0)%=:*:$)>.%"#%-)02):**%
&:D_:),%EJ++%H**0>"$?:%-3$##:)*%!:$D%<0)%?.:%] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
&:D_:),%N+e+eEJ++Q+eOeEJ+EP%^"#$#>:%G0$)6%&:D_:)%<0)%?.:%] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%
H**0>"$?"0#%
&:D_:),%EJ++,%H9$)6*% ; 0DD"??::%<0)%?.:%4#?:)#$?"0#$3%$#6%4#?:)>13?1)$3%
; 0DD1#">$?"0#% / "C"*"0#,%] $?"0#$3% ; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#%
&:D_:),%EJ++,%=:C":9%-$#:3%<0)%?.:%] $?"0#$3%4#*?"?1?:*%0<% (:$3?.%N] 4 (P,%-OJ%
A1550)?:6% ; :#?:)*%<0)%-0513$?"0#% (:$3?.%$#6% (:$3?.% / "*5$)"?":*%
@:2"*3$?"C:%H**:D_37%=:5):*:#?$?"C:%?0%] ; H%<0)%?.:%4#?:)#$?"0#$3%$#6%4#?:)>13?1)$3%
/ "C"*"0#,%EJ+JQEJ++%
-$*?% ; .$"),%4#?:)#$?"0#$3%$#6%4#?:)>13?1)$3% ; 0DD1#">$?"0#% / "C"*"0#,%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%EJ+JQEJ++%
; .$"),%4#?:)#$?"0#$3%$#6%4#?:)>13?1)$3% ; 0DD1#">$?"0#% / "C"*"0#,%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%EJJRQEJ+J%
h">:% ; .$"),%4#?:)#$?"0#$3%$#6%4#?:)>13?1)$3% ; 0DD1#">$?"0#% / "C"*"0#,%] $?"0#$3%
; 0DD1#">$?"0#%H**0>"$?"0#,%EJJKQ EJJR%
; 0DD1#">16T$3%$#D"??::,%A01?.:)#%A?$?:*%>% ; 0] ; H% / 0:+RRKC"*"0#C7>>BDC%+RRRP'01#>"3%NEJ+KQEJE
; 0DD1#">:%=JI ; 01#>"3%NEJ+KQEJEJP%
?&99'0 .*61&$3%*)5$?(161.*+R?'+6'(*+$L6'51#0$1#>"/TT1 1 Tf (:%=E+%H*ELP)6

.??5*Vee"6'C">:'>0De:#r1*e$)?">3:e#:5k99e$D:)">$#Q."*?0)7QdQ

`#QH")%-$#:3"*?%N`>?0_:)%EJ+FP,%!.:%Y:##"<:)%T:"??%A.09%0#%T4AA%+JF'+%NH?3$#?$P%

2',,1)36&)$@&06$b1=#$N&$)>.%EJ+OP'%A>.03$)37%)$>:%:d5:)?%<0)%?.:%*:2D:#?,%W&$)?:*:%
Y0.#*0#[*%H)):*?%$#6%_:"#2%G3$>U%0#%;$D51*'%
.??5Vee3"C:'.1<<"#2?0#50*?'>0De)e*:2D:#?eO0JRKbFFJE$IbJ>KJKJJJK6_%

1 - '2%3+',4(0%32'"%(

1 - '2%3+',4()3*A3#&(G%2'%?(
H550"#?:6,%-)02)$D%=:C":9%$#6%H**:**D:#?%;0DD"??::%N-=H;P%NEJ+bQEJ+KP%
;0DD"??::%&:D_:)%
H<)">$#%A?16":*%NEJ+IQEJ+KP,%-)02)$D%=:C":9%;0DD"??::%&:D_:)%
4#?:)#$?"0#$3%H<<$")*%NEJ+bQEJ+IP,%-)02)$D%=:C":9%;0DD"??::%&:D_:)%
@$#21$2:%$#6%@"?:)$>7%861>$?"0#%NEJ+LQEJ+FP,%-)02)$D%=:C":9%;0DD"??::%&:D_:)%

;*&&',,%%J;*/-"'9(
H550"#?:6,%B#"C:)*"?7%-3$##"#2%;01#>"3,%`<<">:%0<%?.:%-)0C0*?,%@01"*"$#$%A?$?:%
B#"C:)*"?7%NEJ+RQEJE+P%
H550"#?:6,%/:$#[*%=:C":9%;0DD"??::,%^)$#U3"#%;033:2:,%BZH%NEJ+IQEJ+KP%
83:>?:6,%&:D_:),%-):*"6:#?[*%H6C"*0)7%G0$)6%NEJ+IQEJEJP%
H550"#?:6,%;.$"),%A?)$?:2">%-3$##"#2%;0DD"??::%NEJ+IQEJ+KP%
H550"#?:6,%H6D"#"*?)$?"C:%;0DD"??::,%Z)$61$?:%;01#>"3%NEJ+IQEJ+KP%
H550"#?:6,%Z)61?:%A>.003%H6D"**"0#%$#6%=:?:#?"0#%;0DD"??::%NEJ+bQEJ+IP%
H550"#?:6,%`<<">:%0<%4#?:)#$?"0#$3%861>$?"0#%A>.03$)*."5%=:C":9%;0DD"??::%NEJ+b%
QEJ+K%
H550"#?:6%NEJ+b%S%5):*:#?P,%BZH%Z)61?:%&:#?0)"#2%H>$6:D7%
-):*"6:#?QH550"#?:6,%BZH%A?)$?:2">%G)$#6"#2%4#"?"$?"C:%;0DD"??::%NY$#1$)7QH5)"3%
EJ+bP\%90)U"#2%2)015%>0#*?"?1?:6%_7%-):*"6:#?%&0):.:$6%?0%"6:#?"<7%$#6%90)U%
9"?.%$#%$6C:)?"*"#2%$2:#>7%?0%):_)$#6%$#6%*?)$?:2">$337%):5):*:#?%.:%
1#"C:)*"?7%$*%?.:%<3$2*."5%"#*?"?1?"0#%0<%?.:%*?$?:\%$#%$C:)$2:%0<%+E%.01)*%5:)%
D0#?.%*5:#?%"#%"#?:#*"C:%D::?"#2*%$#6%):C":9%0<%_)$#6"#2%D$?:)"$3*%01?*"6:%0<%
D::?"#2*'%
H550"#?:6,%!:$>."#2%H>$6:D7%A7D50*"1D%-3$##"#2%;0DD"??::%N^$33%EJ+OQA5)"#2%
EJ+bP%
H550"#?:6,%Z)$#?%=:C":9:),%BZH[*%`<<">:%0<%?.:%h">:%-):*"6:#?%0<%=:*:$)>.%$#6%
B#"C:)*"?7%0<%@"C:)5003%A::6%Z)$#?%-)02)$D%N/:>:D_:)%EJ+OP%
-)0C0*?QH550"#?:6,%BZH%B#"C:)*"?7%H9$)6*%=:C":9%;0DD"??::%NA:5?:D_:)%EJ+OQ
5):*:#?P%
-):*"6:#?QH550"#?:6,%BZH%G)$#6"#2%Z)015\%90)U"#2%2)015%0#%*?)$?:2">%_)$#6%
6:C:305D:#?%>0#*?"?1?:6%_7%-):*"6:#?%&0):.:$6%?0%6:C:305%):>0DD:#6$?"0#*%
<0)%*?):#2?.:#"#2%BZH[*%_)$#6%$*%$%3:$6"#2%$>$6:D">%"#*?"?1?"0#'%NA:5?:D_:)Q
/:>:D_:)%EJ+OP%
&:D_:),%B#"C:)*"?7%Y16">"$)7%"#%?.:%`<<">:%0<%A?16:#?%;0#61>?%NEJ+FQ5):*:#?P%

&:D_:),% / "C"*"0#%0<%A?16:#?%H<<$")*%H>$6:D">%H6C"*0)7%G0$)6%NEJ+LQEJ+F\%EJ+FQ